令和８年度

事業計画及び
予　算　書

公益財団法人　静岡産業振興協会

目　　次

1　事業計画　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　1

2　資金収支予算書　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　15

3　資金収支予算内訳表　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　20

4　収支予算書　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　30

5　収支予算内訳表　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　33

6　資金調達及び設備投資の見込を記載した書類・・・・・・・・・　38

7　公益目的事業の種類又は内容、収益事業の内容について
　記載した書類（法人の事業について）・・・・・・・・・・・・・　39

令和８年度 公益財団法人 静岡産業振興協会 事業計画

Ⅰ 事 業 方 針

令和７年度は、社会や経済環境が大きく変化する中において、地域の中小企業の製品開発や技術の向上及び経営基盤の強化を支援するため、貸館、計画修繕、地場産業支援、人材育成、経営支援などを通じ、市や関係機関と連携しながら各種事業を推進した。

しかし、近年の賃金、物価の上昇により、修繕費や業務委託費等が増額となり、令和８年度の事業運営においても大きな影響を及ぼすことが見込まれる。

そのような中、第２次中期経営計画に沿って事業の４本柱である①「ツインメッセ静岡貸館事業」、②「地場産業支援事業」、③「都市型産業支援事業」、④「中小企業支援センター事業」の各事業において、目標の達成に取り組む。

なお、経営計画は、令和８年度が最終年度となることから、これまでの４年間の実績を踏まえ、新たに令和９年度からの次期経営計画について策定作業を進める。

１　「ツインメッセ静岡貸館事業」では、展示機能を活かした交流人口の拡大を通じ、地域経済の活性化を図り、賑わいと活力ある地域づくりに貢献する。

地域ブランドである「模型・ホビー」と親和性の高いイベントの誘致や、新たなジャンルのイベント開催にアプローチすることで、新規利用者の獲得につなげる。

また、XやYouTube等のＳＮＳを活用し、ターゲットを意識した情報発信を行うことで、全国に向けたファンづくりと継続的な集客につなげる。

２　「地場産業支援事業」では、地場産業界と連携した産業振興に向けて、産業フェアやオープンファクトリーなどによる、魅力の発信やファン・サポーターづくりに取り組む。

また、地場産品の魅力や技術を効果的に発信するため、ＰＲおよび販路開拓に向けた対外戦略を強化する。

３　「都市型産業支援事業」では、市が求める事業方針に沿って、創業希望者に対する総合的な支援を実施するとともに、中小企業等が、企業や大学等と共同で行う産学連携事業を推進し、技術課題や地域課題の解決を促進する。

４　「中小企業支援センター事業」では、個人や中小企業の経営課題に対して、中小企業診断士やＩＴ専門家による窓口相談及び専門家派遣事業を行う。

また、中小企業の経営力向上を目的として、マーケティングのスキルやノウハウを習得するための実践的なセミナーとワークショップを実施する。

Ⅱ 事 業 概 要

1　公益目的事業

(1)　ツインメッセ静岡貸館事業（産業及び地域の振興・交流拠点事業）

①　展示場及び会議室等の貸与　232,364 千円（221,306 千円）

地場産業団体や中小企業、行政機関等による公益性の高い事業に展示場や会議室を提供し、地域産業の支援と経済交流の促進を図る。

また、経験豊富な職員が催事開催を的確に支援し、円滑な運営を実現する。

＜主な催事＞（地場産業団体や地元中小企業等が関与する催事）

静岡ホビーショー（５月）　　雛人形、五月人形　新作見本市（５月）
FURNITURE AND SKILLS SHIZUOKA（６月）　　ＪＡ農業機械大展示会（６月）
静岡優良ツキ板展示大会（６月・10 月）　　ビジネスマッチング商談会（10 月）
静岡ハンドメイドマルシェ（10 月）　　産業フェアしずおか（11 月）
クリスマスフェスタ（12 月）　　ＳＤＧs 推進 ＴＧＣ しずおか（１月）
静岡どてらい市（３月）など

＜主な催事＞（国、地方公共団体等が行う事業）

静岡地区公立高校説明会（８月）　　一般用医薬品販売の国家資格試験（９月）
介護支援専門員実務研修受講試験（10 月）　SDGs Runway SHIZUOKA（１月）
介護福祉士国家試験（１月）　　確定申告会場（２～３月）　など

※「◆取組」「◇目標」については、
「３　公益と収益に共通する事業」「（１）利用促進事業」に掲載する。

(2) 地場産業支援事業

① 新製品、新技術及びデザイン開発支援事業　11,896 千円（12,125 千円）

静岡の製造業者が有する優れた技術を活かした新商品の開発・実用化及び販路開拓を支援することで、業界全体の活性化を図る。

＜ニューウェーブ「しずおか」創造事業＞

地元製造業者と、全国公募により選定したデザイナーとをマッチングさせて、新商品開発を行う。

開発商品は、首都圏で開催されている展示会で展示し、デザイン感度の高い顧客を対象にテストマーケティングを実施することによる商品の実用化への支援を行う。

◆取組　・製造業者、デザイナーへのフォローアップを行い、商品開発に集中できる環境を提供する。

◇目標　・開発商品実用化件数　２件（経営計画目標）

・展示会での商談件数　40 件（経営計画目標）

＜地場産業販路開拓・ＰＲ事業＞

ニューウェーブ「しずおか」創造事業のアフターフォローとして、首都圏で開催される２つの展示会に出展し、開発商品の実用化を支援する。

◆取組　・展示会に向けたサポートを中心に、開発商品の実用化、販路開拓を支援する。

◇目標　・開発商品実用化件数　２件（経営計画目標）

・展示会での商談件数　40 件（経営計画目標）

※＜ニューウェーブ「しずおか」創造事業＞と共通の目標

＜若手職人支援プロジェクト＞

静岡の伝統工芸及びものづくり産業の未来を担う若手職人の新たな挑戦をサポートする。

令和８年度も引き続き、若手職人集団「するがクリエイティブ」が企画・運営する展示販売会への支援を中心に、持続的な成長や認知度向上のサポートを行う。

◆取組　・展示販売会の開催サポート

◇目標　・出展者の満足度 90%以上

② **人材養成、人材確保推進事業**　3,791 千円（3,646 千円）

伝統産業の技術力を継承するための実技演習に加え、中小企業の従事者や職人等の販売力・広報力を養う各種講習会を実施し、地場産業の後継者育成及び中小企業の経営基盤強化を支援する。

＜伝統工芸技術保存講習会＞

静岡市伝統工芸技術秀士及び同等の高度な技術を有する職人を講師に迎え、主として地場産業に従事する職人を対象に、漆芸・竹細工・木工の実技講習会を開催し、後継者育成と技術力の向上を図る。

◆取組　・各種展覧会やコンペティション情報の提供及び出品のサポート

◇目標　・展覧会及びコンペティションへの出品２点（経営計画目標）

＜静岡ものづくり支援事業＞

業界や行政と一体となった地場産業の魅力発信とファン、サポーターづくりのため、静岡市や関係団体と連携し、ものづくりイベントの実施に対する支援を行う。

また、地場産品の魅力と技術を発信するため、保有技術や商品の魅力をアピールする展示会への出展支援を強化する。

◆取組　・業界や行政と一体となった魅力発信とファン、サポーターづくりのため、ものづくりイベント等への支援を行う。
・地場産品、技術のＰＲ、販路開拓の対外戦略の強化を行う。
・地場産業に関する講演会等の開催。

◇目標　・オープンファクトリーやワークショップなどのイベントの実施（経営計画目標）
・関西圏に向けたアピールの場の提供（経営計画目標）
・講演会等の参加者数 30 名以上

③　「産業フェアしずおか」開催事業　　19,724 千円（18,338 千円）

静岡市及び各種産業団体等と連携して「産業フェアしずおか」を開催し、静岡市の地場産業や地場産品等を一堂に集め、その良さとその魅力を広く発信、共有、拡散することで、消費拡大と地域産業の振興（地域経済の活性化）を促進する。

＜産業フェアしずおか 2026＞

市内の地場産業、農・林・水産業や観光等の出展者に、販売・魅力発信の場を提供し、来場者が、直接、見て・触れて・体験できる機会を創出することで、“地場産品の愛用”や“地産地消”を促進する。

令和８年度は、体験型企画を一層充実させるとともに、ＳＮＳを活用した広報を強化することにより、若年層や市外在住者等の新たな来場につなげる。

〔会　場〕　ツインメッセ静岡
〔開催日〕　令和８年 11 月 28 日（土）・29 日（日）（予定）
〔主　催〕　（公財）静岡産業振興協会

◆取組　・来場者、出展者に対するアンケートの実施と、その結果のフィードバックにより、質の高いフェア開催を目指す。
◇目標　・来場者満足度 90％以上（経営計画目標）
・出展者満足度 90％以上（経営計画目標）

④　「ものづくり産業体験事業」に対する協賛金交付事業　　1,500 千円（1,500 千円）

地域の小・中・高校生がものづくり体験を通じて地域産業に触れることで、興味・関心を醸成することを目的として実施される催事に対し、協賛金による助成を行う。

◆取組　・ツインメッセ静岡を利用して、静岡市内に在住する小・中・高校生を対象にした体験型催事を実施する地場産業団体へ協賛金を交付する。

(3) 都市型産業支援事業

① 創業に関する相談、創業者間の交流の推進等創業者に対する総合的支援

1,445 千円（1,445 千円）

創業希望者、創業後初期段階にある個人や中小企業を対象に、創業や経営に関する悩みや課題の解決に積極的に対応する。

＜創業希望者等に対する経営指導、ビジネスプランのブラッシュアップ等の実施＞

◆取組　・企画事業スタッフ等による事業指導、経営相談

◇目標　・相談件数 200 件

＜創業希望者及び創業直後の希望者に対するセミナー、研修等の実施＞

◆取組　・起業スタートアップ塾（全２回）
・創業支援セミナー（全６回＋特別編）
・起業後のフォロー（キャリア）アップセミナー（全２回）

◇目標　・新規創業者数、新商品開発数、新分野進出件数　計 40 件以上
（経営計画目標）

＜学生等に対する創業機運の醸成のための講義及びワークショップの実施＞

◆取組　・外部講師、中小企業診断士などによるアイデア創出、ビジネスプランの作成、プレゼン等の支援

◇目標　・講義及びワークショップの実施先６校

②創業者及び中小企業と大学等との連携の推進　9,930 千円（9,040 千円）

産学連携を促進するため、積極的に情報収集・提供を行うとともに、大学等と企業との交流・連携事業を実施する。

＜産学連携コーディネータ相談事業＞

◆取組　・窓口での相談はもとより、積極的に企業、大学を訪問し、産学連携のマッチングを進める。
・静岡地域産学連携コーディネータ会議の開催
・大学、試験研究機関等見学会の開催
・企業現場見学会の開催
・しんきんビジネスマッチングへの出展及び相談対応による実態調査

◇目標　・相談対応件数 100 件以上（経営計画目標）
・産学官金連携、異業種連携のマッチング件数２件以上（経営計画目標）

③製品、技術及び事業計画等の展示及び発表会の開催　5,010 千円（4,910 千円）

ビジネスアイデアを具現化するためのコンテストを実施し、プランのブラッシュアップに関与する他、伴走型支援にも積極的に取り組む。

＜ビジネスプランコンテストの実施及び伴走支援の実施＞

◆取組　・エントリー方法を簡略化し、応募者の負担を軽減し応募数の増加につなげる。エントリー前においても積極的にブラッシュアップを支援する。
・書類審査通過者は、窓口相談、創業支援セミナー等の受講を必須とし、ブラッシュアップしたプランで二次、最終審査へ臨む。
・静岡商工会議所、コ・クリエーションスペースと連携し、新事業に取り組む事業者の伴走支援を行う。

◇目標　・応募件数 50 件以上

④経営に関する相談等総合的な経営支援　5,940 千円（5,940 千円）

中小食品事業者の商品開発ノウハウの取得と顧客嗜好に基づいた販売力強化に資する支援を行う。

＜商品開発プロジェクトの実施＞

◆取組　・マーケティング理論の学習のみならず実践体験を通じての商品開発及び販売促進を支援する。
・過去のプロジェクト参加商品についても、その後の販売実績を追跡調査し、適切な販売促進策を検討していく。
・販路開拓のための販売イベントを実施する。

◇目標　・新商品開発５件以上

⑤産業及び大学等に関する情報の収集及び提供　854 千円（946 千円）

創業者や中小企業者の事業に有益となる産業及び大学等の支援事業、補助金・助成金等の情報、各種セミナー等の情報を収集し、タイムリーに提供する。

◆取組　・ホームページ、機関誌等による提供
ホームページ（メールマガジン）　機関誌（年４回発行）
産学交流センターパンフレット（1,000 部）
・６階、７階ラウンジ及び地下通路ショーケースでの提供

◇目標　・メールマガジン新規登録者数 100 件

⑥大学等と企業、地域社会等の協力による地域課題の解決に向けた調査及び研究並びに人材育成　10,700 千円（10,700 千円）

市内の企業・業界・団体等が地域課題を解決するため、高度な知識・技術・ノウハウを持つ大学等と共同で取り組む調査・研究・開発を積極的に支援する。

＜地域課題に係る産学共同研究委託事業の推進＞

◆取組　・市内の企業・業界・産業活性化に係る団体等が静岡市の地域課題を解決するため、高度な知識・技術・ノウハウを持つ大学等と共同で取り組む調査・研究・開発を支援する。

＜支援件数（採択予定件数）＞

基礎コース　６件程度　　応用コース　２件程度

発展コース　0 件程度

◇目標　・実用化事例　２件以上

⑦施設提供事業

中小企業の会議や研修をはじめ、大学等の講義、講演会等に施設の貸出を行う。

◆取組　・利用者からの要望については、可能な限り対応し、快適に利用いただけるよう改善を図ることで、リピーターの確保につなげていく。

・大学や産業支援機関等が主催する事業で、当センターの事業を拡大、補完するものと認められるものについては、優先利用を許可する。

・ＰＲ活動やツインメッセ静岡と顧客の情報を共有するなど積極的な営業を展開し会議室の利用の向上を目指す。

◇目標　・年間利用コマ数 4,000 コマ以上

(4)　中小企業支援センター事業

①　窓口相談等事業　　8,930 千円（8,600 千円）

中小企業者や創業を志す人に対し、中小企業診断士やＩＴ専門家による経営相談や、マーケティングアドバイス、創業相談等を行う。

◆取組　・創業基礎知識の習得を支援するための中小企業診断士による個別相談を、月曜日から金曜日の週５日実施する。
・要望が多いＩＴ専門家によるＷＥＢマーケティング個別相談は、毎週土曜日と、平日週２日で実施する。

◇目標　・新規創業者数、新商品開発数、新分野進出件数　40 件以上
（経営計画目標）

②　専門家派遣事業　　5,025 千円（5,703 千円）

創業者や創業予定者、中小企業者等の課題や問題等を解決するために専門家を派遣する。また、進化するＤＸ化への対応などの相談が増えていることから、ＩＴ関連の指導が可能な専門家の確保に取り組む。

◆取組　・経済関係団体と専門家の情報を共有し、ＩＴ関連に精通した専門家の登録を促進する。

◇目標　・ＩＴ関係の専門家を新たに２人以上確保（経営計画目標）

③　中小企業等経営支援事業　　1,861 千円（1,861 千円）

創業者、中小企業者等に対して、経営力向上を目的としたセミナー、ワークショップ等を開催する。

◆取組　・「基礎、応用、特別」の３本立てで、毎月１回程度セミナーを開催する。
基礎編：マーケティングの基本について、繰り返し学習機会を提供
応用編：マーケティング諸問題の解決に直結するスキルを提供
特別編：リーンローンチパッドワークショップ及び関連講座、地元経営者による講座

◇目標　・講座受講者による満足度割合 90%以上

④　制度融資関連事務（静岡市受託事業）　　7,207 千円（7,207 千円）

融資の申込書類の受付、相談事務など、中小企業者への融資制度事務を行う。

2　収益事業

(1)　ツインメッセ静岡貸館事業（産業及び地域の振興・交流拠点事業）

①　展示場及び会議室等の貸与　99,585 千円（94,846 千円）

市民の参加により地域経済の活性化及び施設運営の安定化を図るため、企業による販売会やＰＲイベント等、公益目的以外の催事についても展示場・会議室を提供する。

＜主な催事＞

伊藤忠ファミリーフェア（６月・12 月）　ｷｬﾝﾋﾟﾝｸﾞｶｰ&ｱｳﾄﾄﾞｱｼｮｰ（６月）

輸入車アウトレットフェア（７月・２月）　将棋日本シリーズ静岡大会（８月）

静鉄ストア直売会（９月）　ミネラルザワールド天然石祭（11 月）

JET in 静岡・PERFECT（10 月・３月）

※「◆取組」「◇目標」については、

「３　公益と収益に共通する事業」「（１）利用促進事業」に掲載する。

②　レストランテナント及び飲料水自動販売機事業

テナント方式によるレストランや飲料水、コピー機等を設置し、施設利用者の利便性を確保する。

3　公益と収益に共通する事業

(1)　利用促進事業　6,515 千円（5,970 千円）

①　ツインメッセ静岡の展示機能等を活かした交流人口拡大による地域経済の活性化

静岡市の産業活性化を支える産業支援拠点として、展示会・イベント・セミナー等の多彩な催事を積極的に誘致し、地域のにぎわいと活力の創出に寄与する。

あわせて、施設利用率の向上を図り、持続可能で安定した運営体制の確立を目指す。

＜利用者満足度の向上＞

産業支援拠点として、これまで数多くの産業振興に携わってきた職員の知見と経験を活かし、催事開催に向けた的確な助言や支援を行うことで、主催者の信頼を獲得し、催事の成功及び利用者満足度の向上を図る。

◆取組　・貸館運営で培ったノウハウと静岡市の地域資源を活かし、催事主催者に対する具体的なアドバイス・提案を通じて信頼関係を構築し、催事の成功につなげる。

・過去３年間における協会の対応を踏まえ、利用者を対象に満足度調査を実施する。

・催事主催者の活動を後押しする新たな支援制度の導入を検討する。

・催事主催者、設営業者、関連業者を対象に、安全かつ安心できるイベント開催にむけた情報共有を行う。
・休館予定の近隣施設で催事を実施している主催者に対し、当施設への誘致活動を行う。

◇目標　・南・北大展示場利用率 55%（経営計画目標）
・利用者満足度 85%（経営計画目標）

＜行政施策と連動した静岡型ＭＩＣＥの誘致＞

大規模な展示会や催事を静岡で開催するためには、主催者にとってのメリットや魅力的な話題性の提供が不可欠である。

本施設単独での誘致活動には限界があることを踏まえ、行政や関係機関との連携を強化し、地域全体で取り組む「静岡型 MICE」の推進を目指す。

◆取組　・海洋関連 MICE や中部横断自動車道沿線地域との経済交流イベントなど、県・市の施策と連動した地方開催型のコンベンションや商談会の誘致に取り組む。
・交通・宿泊・飲食などの MICE 関連業界と連携し、キーパーソンへのアプローチや魅力発信を通じて、誘致活動の競争力を高める。
・主催者に向けて開催可能なイベント例及び提供可能なサポート内容を提案し、イベント開催の検討促進と意思決定を支援する。
・大規模かつ長期的な公共利用の可能性についても、調査・研究を進め、施設の有効活用を図る。

◇目標　・継続的な誘致検討案件を３件確保（経営計画目標）

＜地域ブランド「模型・ホビー」分野に特化したアプローチ＞

模型・ホビーの情報発信拠点の一つとして有する強みを活かし、静岡市が推進する「静岡市プラモデル化計画」への貢献を図るとともに、模型・ホビー分野と親和性の高いコンテンツに対する積極的なアプローチを展開する。

◆取組　・新たな利用者の獲得につなげるため、模型、ホビー関連業界において影響力と実行力を持つキーパーソンとの接点を創出し、関係を構築する。
・カードゲーム、オンラインゲーム等の趣味性の高い分野のリアルイベントの誘致活動を強化し、施設の利用の拡大を図る。
・未開催の催事や新たなジャンルのイベント誘致に向けて、他施設との情報共有を通じた調査を行う。

・閑散期の収益向上に向けた、エンターテインメント性を備えた来場者参加型イベントの検討を進める。

◇目標　・継続的な誘致検討案件を３件確保（経営計画目標）

※＜行政施策と連動した静岡型ＭＩＣＥの誘致＞と共通の目標

②　目的とターゲットを明確にした情報発信

公共施設として有益な情報を施設利用者や来場者に的確に伝えるため、ＳＮＳ（X及び YouTube）を効率的に運用し、施設や催事内容を写真・動画で発信することで、視覚的かつリアルタイムな情報を全国に向けて発信する。

また、ＳＮＳ運用で成果を上げている地元企業や団体と連携し、これまで十分に訴求できていなかった層への情報拡散を図ることで、新たな利用や来場促進につなげる。

◆取組　・X及びYouTubeを活用し、施設情報や催事告知等のリアルタイムな情報を投稿する。

・Xのブルー認証バッジ（X Premium）の継続（*1）。

・地元企業や団体と接触し、互いにXのフォロワーに向けて情報を提供することで相乗効果を高める。

・イベントカレンダー掲載催事をX及び当協会ホームページで情報発信することで、紙媒体とＳＮＳの連携を図る。

◇目標　・Xのインプレッション数（*2）3,000,000件以上（経営計画目標）

・Xのフォロワー数（*3）5,000フォロワー以上（経営計画目標）

＊1　ブルー認証バッジ（X Premium）を継続することにより、当協会Xアカウントの信頼性の向上と、投稿の上位表示、入力制限文字数の拡大等、より多くのXユーザーの目につきやすくなる。

＊2　Xのインプレッション数：
当協会の投稿（ポスト）をユーザーが「表示した回数」のこと

＊3　Xのフォロワー数：
当協会Xアカウントのフォロー登録

(2) 有料駐車場の管理・運営（ツインメッセ静岡）

来場者の利便性を高めるため、管制システムの改修（更新）を行う。

また、イベント開催時の混雑状況に応じ、場内の安全確保や周辺道路の渋滞による近隣住民への配慮のため、主催者と協議のうえ駐車場係員を配置する。

☆収容台数　　立体 587 台・地下 189 台

☆利用料金　　１時間毎　200 円

(3) 施設整備・修繕等（ツインメッセ静岡）130,800 千円(106,000 千円)

利用者の安心･安全の確保及び利用者サービスの向上を図るため､修繕を実施する。

北館等の大規模改修工事については、設計・資金計画等のスケジュールの検討及び調整を引き続き進める。

立体駐車場及び南館地下駐車場の管制システムの改修（更新）は、将来的なキャッシュレス化を視野に、チケットレス化に向けた整備を３年計画で実施していく。

また、昇降機の改修は、各施設の利用（予約）状況を考慮し、継続して実施する。

①計画修繕　　120,800 千円(96,000 千円)

計画修繕については、財政状況を考慮し修繕を実施することとする。

ア　南館地下駐車場泡消火設備修繕（3/4 期）

イ　昇降機（エレベーター１号機）改修修繕

ウ　駐車場管制システム改修修繕

エ　照明器具 LED 化

◆取組　・北館等の大規模改修に係る事業概要・概算工事金額・実施可能年度等の調査

◇目標　・令和８年度末までに北館等大規模改修基本計画の策定（経営計画目標）

4　組織づくり・人材づくりへの取組

(1)　人材育成　449 千円（515 千円）

各事業を着実に実施するために、事業企画力、業務効率向上、危機管理能力（防火防災管理、AED 使用など)、産業支援のノウハウ、財務能力など実務に精通した、横断型人材の育成に取り組む。

◆取組　・事業実施に必要な実践的な研修の実施や外部研修などの受講を推進する。
◇目標　・研修受講（経営計画目標）

(2)　内部統制等

公益法人として適正な運営に努めるため内部統制の更なる充実を図る。

◆取組　・社会情勢及び環境変化に応じて、規程、マニュアル等の見直しを行う。
◇目標　・整備が必要な規程等の確認作業を行い、整備後順次施行（経営計画目標）

5　理事会・評議員会

協会が適切な事業運営を行うために、下記の時期に、理事会及び評議員会をそれぞれ開催する。

理事会では業務執行の決定等を行い、評議員会では法人運営の適正化の評価等を行う。

☆定時理事会　　５月、３月
☆定時評議員会　６月

令和8年度　資金収支予算書

公益財団法人　静岡産業振興協会

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備考
Ⅰ　事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	440,629	449,084	△ 8,455	
基本財産利息収入	129	84	45	
基本財産賃貸料収入	390,000	398,000	△ 8,000	
基本財産駐車場料収入	50,500	51,000	△ 500	
②事業収入	15,477	15,421	56	
施設利用料収入	13,000	12,668	332	
負担金収入	2,477	2,753	△ 276	
③補助金等収入	213,510	202,686	10,824	
地方公共団体補助金収入	126,690	116,054	10,636	
産学交流センター指定管理受託収入	80,032	80,032	0	
制度融資窓口事務受託収入	6,788	6,600	188	
④負担金収入	7,670	8,482	△ 812	
負担金収入	7,670	8,482	△ 812	
⑤出捐金収入	0	0	0	
出捐金収入	0	0	0	
⑥雑収入	4,401	3,391	1,010	
雑収入	4,401	3,391	1,010	
⑦営業収入	4,000	4,100	△ 100	
飲料水販売受託収入	4,000	4,100	△ 100	
⑧営業外収入	2,310	2,640	△ 330	
雑収入	2,310	2,640	△ 330	
⑨他会計からの繰入金収入	20,813	18,463	2,350	
一般会計からの繰入金収入	20,604	18,463	2,141	
都市型産業支援事業特別会計からの繰入金収入	209	0	209	
事業活動収入計	708,810	704,267	4,543	
2. 事業活動支出				
①利用促進事業費支出	6,515	5,970	545	
旅費交通費支出	989	1,121	△ 132	
広告料支出	1,609	1,840	△ 231	
消耗品費支出	459	339	120	
修繕費支出	110	0	110	
印刷製本費支出	1,606	1,557	49	
食糧費支出	33	110	△ 77	
賃借料支出	572	584	△ 12	
諸謝金	209	0	209	
手数料支出	275	110	165	
負担金支出	110	140	△ 30	
委託費支出	473	99	374	
雑支出	70	70	0	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備考
②産学交流センター管理費支出	70,757	69,676	1,081	
給料手当支出	28,844	30,653	△ 1,809	
福利厚生費支出	4,327	4,241	86	
旅費交通費支出	81	31	50	
通信運搬費支出	654	728	△ 74	
広告料支出	200	0	200	
消耗什器備品費支出	100	100	0	
消耗品費支出	552	540	12	
修繕費支出	1,000	1,100	△ 100	
印刷製本費支出	65	65	0	
光熱水料費支出	11,166	9,833	1,333	
賃借料支出	274	274	0	
災害保険料支出	57	57	0	
諸謝金支出	104	78	26	
手数料支出	119	69	50	
負担金支出	2,293	2,293	0	
委託費支出	20,921	19,614	1,307	
③事業管理費支出	18,400	18,400	0	
給料手当支出	15,800	15,800	0	
福利厚生費支出	2,600	2,600	0	
④新商品・新技術・デザイン開発事業費支出	6,657	6,437	220	
旅費交通費支出	225	190	35	
通信運搬費支出	102	78	24	
広告料支出	66	33	33	
消耗品費支出	114	45	69	
印刷製本費支出	220	175	45	
賃借料支出	1,546	1,538	8	
諸謝金支出	50	22	28	
原材料費支出	165	66	99	
委託費支出	4,169	4,290	△ 121	
⑤産学交流センター事業費支出	34,219	33,171	1,048	
旅費交通費支出	235	195	40	
通信運搬費支出	23	23	0	
広告料支出	120	100	20	
消耗什器備品費支出	50	50	0	
消耗品費支出	215	198	17	
印刷製本費支出	1,080	1,238	△ 158	
食糧費支出	260	270	△ 10	
賃借料支出	2,341	2,341	0	
諸謝金支出	15,165	14,565	600	
手数料支出	80	200	△ 120	
負担金支出	900	590	310	
委託費支出	13,750	13,401	349	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備考
⑥人材養成・確保推進事業費支出	1,530	2,564	△ 1,034	
旅費交通費支出	0	87	△ 87	
通信運搬費支出	0	45	△ 45	
消耗品費支出	55	165	△ 110	
修繕費支出	88	88	0	
印刷製本費支出	6	17	△ 11	
賃借料支出	0	135	△ 135	
諸謝金支出	1,095	1,320	△ 225	
原材料費支出	286	553	△ 267	
委託費支出	0	154	△ 154	
⑦産業フェアしずおか事業費支出	19,724	18,338	1,386	
通信運搬費支出	45	45	0	
消耗品費支出	686	565	121	
賃借料支出	5	5	0	
諸謝金支出	220	88	132	
手数料支出	15	15	0	
委託費支出	18,733	17,600	1,133	
租税公課支出	20	20	0	
⑧中小企業支援センター管理費支出	16,139	16,092	47	
給料手当支出	13,405	13,358	47	
福利厚生費支出	2,187	2,187	0	
燃料費支出	70	70	0	
賃借料支出	436	436	0	
負担金支出	41	41	0	
⑨中小企業支援センター事業費支出	17,559	18,832	△ 1,273	
旅費交通費支出	190	179	11	
通信運搬費支出	10	10	0	
消耗什器備品費支出	279	279	0	
消耗品費支出	624	624	0	
印刷製本費支出	171	171	0	
賃借料支出	818	754	64	
諸謝金支出	15,464	15,772	△ 308	
手数料支出	0	40	△ 40	
負担金支出	3	3	0	
委託費支出	0	1,000	△ 1,000	
⑩制度融資窓口事務費支出	7,207	7,207	0	
給料手当支出	6,018	6,018	0	
福利厚生費支出	989	989	0	
通信運搬費支出	72	72	0	
消耗品費支出	128	128	0	
⑪その他事業費支出	9,882	9,127	755	
旅費交通費支出	733	417	316	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備考
通信運搬費支出	238	163	75	
広告料支出	500	500	0	
消耗品費支出	352	143	209	
賃借料支出	2,994	2,843	151	
諸謝金支出	150	0	150	
委託費支出	2,310	2,310	0	
手数料支出	700	700	0	
租税公課支出	51	51	0	
助成金支出	1,500	1,500	0	
負担金支出	354	500	△ 146	
⑫管理費支出	449,688	471,019	△ 21,331	
役員報酬支出	6,171	6,071	100	
給料手当支出	82,500	78,000	4,500	
退職給付支出	12,595	0	12,595	
福利厚生費支出	15,007	15,060	△ 53	
旅費交通費支出	775	548	227	
通信運搬費支出	1,407	1,834	△ 427	
消耗什器備品費支出	3,039	3,095	△ 56	
消耗品費支出	4,250	3,985	265	
修繕費支出	54,076	106,000	△ 51,924	
印刷製本費支出	260	275	△ 15	
燃料費支出	70	70	0	
食糧費支出	20	20	0	
光熱水料費支出	69,484	72,250	△ 2,766	
賃借料支出	3,161	3,399	△ 238	
災害保険料支出	2,900	3,005	△ 105	
諸謝金支出	660	660	0	
手数料支出	2,482	2,235	247	
租税公課支出	32,500	32,500	0	
負担金支出	486	479	7	
委託費支出	157,775	141,463	16,312	
雑支出	70	70	0	
⑬営業費用支出	5,993	6,345	△ 352	
給料手当支出	3,000	3,000	0	
通信運搬費支出	5	10	△ 5	
光熱水料費支出	2,053	2,400	△ 347	
諸謝金支出	764	764	0	
手数料支出	40	40	0	
租税公課支出	131	131	0	
⑭営業外費用支出	50	61	△ 11	
雑損失支出	50	61	△ 11	

科　　目	予算額	前年度予算額	増　減	備考
⑮他会計への繰入金支出	20,813	18,463	2,350	
地場産業支援事業特別会計への繰入金支出	20,604	18,463	2,141	
中小企業支援センター事業特別会計への繰入金支出	209	0	209	
事業活動支出計	685,133	701,702	△ 16,569	
事業活動収支差額　(A)	23,677	2,565	21,112	
Ⅱ　投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
①特定資産取崩収入	12,595	0	12,595	
退職給付引当資産取崩収入	12,595	0	12,595	
投資活動収入計	12,595	0	12,595	
2. 投資活動支出				
①特定資産取得支出	6,400	5,400	1,000	
退職給付引当資産取得支出	6,400	5,400	1,000	
②固定資産取得支出	82,294	0	82,294	
建物購入支出	53,350	0	53,350	
什器備品購入支出	23,781	0	23,781	
プログラム開発費支出	5,163	0	5,163	
③投資有価証券取得支出	0	20,000	△ 20,000	
投資有価証券取得支出	0	20,000	△ 20,000	
投資活動支出計	88,694	25,400	63,294	
投資活動収支差額　(B)	△ 76,099	△ 25,400	△ 50,699	
Ⅲ　財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
財務活動収入計	0	0	0	
2. 財務活動支出				
①借入金返済支出	0	0	0	
長期借入金返済支出	0	0	0	
財務活動支出計	0	0	0	
財務活動収支差額　(C)	0	0	0	
Ⅳ　予備費支出　(D)	3,267	3,334	△ 67	
当期収支差額　(A)+(B)+(C)-(D)=(E)	△ 55,689	△ 26,169	△ 29,520	
前期繰越収支差額　(F)	55,689	26,169	29,520	
次期繰越収支差額　(E)+(F)	0	0	0	

令和8～10年度継続費（令和8年度に契約）　　（単位：千円）

事業名	年度	年割額	財源	
			市補助金	自己資金
静岡産業支援センター駐車場管制システム改修工事	令和8年度	23,374	11,687	11,687
	令和9年度	21,524	10,762	10,762
	令和10年度	42,244	21,122	21,122
	計	87,142	43,571	43,571

※各年度の年割額は、工事費総額の範囲で変更を認める。

令和8年度　資金収支予算内訳表

公益財団法人　静岡産業振興協会

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
Ⅰ　事業活動収支の部													
1. 事業活動収入													
①基本財産運用収入	308,350	0	0	0	129	308,479	3,900	128,250	0	132,150	0	0	440,629
基本財産利息収入	0	0	0	0	129	129	0	0	0	0	0	0	129
基本財産賃貸料収入	273,000	0	0	0	0	273,000	3,900	113,100	0	117,000	0	0	390,000
基本財産駐車場料収入	35,350	0	0	0	0	35,350	0	15,150	0	15,150	0	0	50,500
②事業収入	0	440	13,000	2,037	0	15,477	0	0	0	0	0	0	15,477
施設利用料収入	0	0	13,000	0	0	13,000	0	0	0	0	0	0	13,000
負担金収入	0	440	0	2,037	0	2,477	0	0	0	0	0	0	2,477
③補助金等収入	42,280	34,629	80,032	38,449	0	195,390	604	17,516	0	18,120	0	0	213,510
地方公共団体補助金収入	42,280	34,629	0	31,661	0	108,570	604	17,516	0	18,120	0	0	126,690
産学交流センター指定管理受託収入	0	0	80,032	0	0	80,032	0	0	0	0	0	0	80,032
制度融資窓口事務受託収入	0	0	0	6,788	0	6,788	0	0	0	0	0	0	6,788
④負担金収入	1,191	0	1,801	0	0	2,992	2,125	511	0	2,636	2,042	0	7,670
負担金収入	1,191	0	1,801	0	0	2,992	2,125	511	0	2,636	2,042	0	7,670
⑤出捐金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出捐金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑥雑収入	3,045	0	51	0	0	3,096	0	1,305	0	1,305	0	0	4,401
雑収入	3,045	0	51	0	0	3,096	0	1,305	0	1,305	0	0	4,401
⑦営業収入	0	0	0	0	0	0	4,000	0	0	4,000	0	0	4,000
飲料水販売受託収入	0	0	0	0	0	0	4,000	0	0	4,000	0	0	4,000

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
⑧営業外収入	0	0	0	0	0	0	2,310	0	0	2,310	0	0	2,310
雑収入	0	0	0	0	0	0	2,310	0	0	2,310	0	0	2,310
⑨他会計からの繰入金収入	0	20,604	0	209	0	20,813	0	0	0	0	0	△ 20,813	0
一般会計からの繰入金収入	0	20,604	0	0	0	20,604	0	0	0	0	0	△ 20,604	0
都市型産業支援事業特別会計からの繰入金収入	0	0	0	209	0	209	0	0	0	0	0	△ 209	0
事業活動収入計	354,866	55,673	94,884	40,695	129	546,247	12,939	147,582	0	160,521	2,042	△ 20,813	687,997
2. 事業活動支出													
①利用促進事業費支出	4,558	0	0	0	0	4,558	0	1,957	0	1,957	0	0	6,515
旅費交通費支出	692	0	0	0	0	692	0	297	0	297	0	0	989
広告料支出	1,126	0	0	0	0	1,126	0	483	0	483	0	0	1,609
消耗品費支出	321	0	0	0	0	321	0	138	0	138	0	0	459
修繕費支出	77	0	0	0	0	77	0	33	0	33	0	0	110
印刷製本費支出	1,124	0	0	0	0	1,124	0	482	0	482	0	0	1,606
食糧費支出	23	0	0	0	0	23	0	10	0	10	0	0	33
賃借料支出	400	0	0	0	0	400	0	172	0	172	0	0	572
諸謝金支出	146	0	0	0	0	146	0	63	0	63	0	0	209
手数料支出	192	0	0	0	0	192	0	83	0	83	0	0	275
負担金支出	77	0	0	0	0	77	0	33	0	33	0	0	110
委託費支出	331	0	0	0	0	331	0	142	0	142	0	0	473
雑支出	49	0	0	0	0	49	0	21	0	21	0	0	70
②産学交流センター管理費支出	0	0	70,757	0	0	70,757	0	0	0	0	0	0	70,757
給料手当支出	0	0	28,844	0	0	28,844	0	0	0	0	0	0	28,844
福利厚生費支出	0	0	4,327	0	0	4,327	0	0	0	0	0	0	4,327

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
旅費交通費支出	0	0	81	0	0	81	0	0	0	0	0	0	81
通信運搬費支出	0	0	654	0	0	654	0	0	0	0	0	0	654
広告料支出	0	0	200	0	0	200	0	0	0	0	0	0	200
消耗什器備品費支出	0	0	100	0	0	100	0	0	0	0	0	0	100
消耗品費支出	0	0	552	0	0	552	0	0	0	0	0	0	552
修繕費支出	0	0	1,000	0	0	1,000	0	0	0	0	0	0	1,000
印刷製本費支出	0	0	65	0	0	65	0	0	0	0	0	0	65
光熱水料費支出	0	0	11,166	0	0	11,166	0	0	0	0	0	0	11,166
賃借料支出	0	0	274	0	0	274	0	0	0	0	0	0	274
災害保険料支出	0	0	57	0	0	57	0	0	0	0	0	0	57
諸謝金支出	0	0	104	0	0	104	0	0	0	0	0	0	104
手数料支出	0	0	119	0	0	119	0	0	0	0	0	0	119
負担金支出	0	0	2,293	0	0	2,293	0	0	0	0	0	0	2,293
委託費支出	0	0	20,921	0	0	20,921	0	0	0	0	0	0	20,921
③事業管理費支出	0	18,400	0	0	0	18,400	0	0	0	0	0	0	18,400
給料手当支出	0	15,800	0	0	0	15,800	0	0	0	0	0	0	15,800
福利厚生費支出	0	2,600	0	0	0	2,600	0	0	0	0	0	0	2,600
④新商品・新技術・デザイン開発事業費支出	0	6,657	0	0	0	6,657	0	0	0	0	0	0	6,657
旅費交通費支出	0	225	0	0	0	225	0	0	0	0	0	0	225
通信運搬費支出	0	102	0	0	0	102	0	0	0	0	0	0	102
広告料支出	0	66	0	0	0	66	0	0	0	0	0	0	66
消耗品費支出	0	114	0	0	0	114	0	0	0	0	0	0	114
印刷製本費支出	0	220	0	0	0	220	0	0	0	0	0	0	220
賃借料支出	0	1,546	0	0	0	1,546	0	0	0	0	0	0	1,546

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
諸謝金支出	0	50	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	50
原材料費支出	0	165	0	0	0	165	0	0	0	0	0	0	165
委託費支出	0	4,169	0	0	0	4,169	0	0	0	0	0	0	4,169
⑤産学交流センター事業費支出	0	0	34,219	0	0	34,219	0	0	0	0	0	0	34,219
旅費交通費支出	0	0	235	0	0	235	0	0	0	0	0	0	235
通信運搬費支出	0	0	23	0	0	23	0	0	0	0	0	0	23
広告料支出	0	0	120	0	0	120	0	0	0	0	0	0	120
消耗什器備品費支出	0	0	50	0	0	50	0	0	0	0	0	0	50
消耗品費支出	0	0	215	0	0	215	0	0	0	0	0	0	215
印刷製本費支出	0	0	1,080	0	0	1,080	0	0	0	0	0	0	1,080
食糧費支出	0	0	260	0	0	260	0	0	0	0	0	0	260
賃借料支出	0	0	2,341	0	0	2,341	0	0	0	0	0	0	2,341
諸謝金支出	0	0	15,165	0	0	15,165	0	0	0	0	0	0	15,165
手数料支出	0	0	80	0	0	80	0	0	0	0	0	0	80
負担金支出	0	0	900	0	0	900	0	0	0	0	0	0	900
委託費支出	0	0	13,750	0	0	13,750	0	0	0	0	0	0	13,750
⑥人材養成・確保推進事業費支出	0	1,530	0	0	0	1,530	0	0	0	0	0	0	1,530
旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費支出	0	55	0	0	0	55	0	0	0	0	0	0	55
修繕費支出	0	88	0	0	0	88	0	0	0	0	0	0	88
印刷製本費支出	0	6	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	6
賃借料支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
諸謝金支出	0	1,095	0	0	0	1,095	0	0	0	0	0	0	1,095
原材料費支出	0	286	0	0	0	286	0	0	0	0	0	0	286
委託費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑦産業フェアしずおか事業費支出	0	19,724	0	0	0	19,724	0	0	0	0	0	0	19,724
通信運搬費支出	0	45	0	0	0	45	0	0	0	0	0	0	45
消耗品費支出	0	686	0	0	0	686	0	0	0	0	0	0	686
賃借料支出	0	5	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	5
諸謝金支出	0	220	0	0	0	220	0	0	0	0	0	0	220
手数料支出	0	15	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15
委託費支出	0	18,733	0	0	0	18,733	0	0	0	0	0	0	18,733
租税公課支出	0	20	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	20
⑧中小企業支援センター管理費支出	0	0	0	16,139	0	16,139	0	0	0	0	0	0	16,139
給料手当支出	0	0	0	13,405	0	13,405	0	0	0	0	0	0	13,405
福利厚生費支出	0	0	0	2,187	0	2,187	0	0	0	0	0	0	2,187
燃料費支出	0	0	0	70	0	70	0	0	0	0	0	0	70
賃借料支出	0	0	0	436	0	436	0	0	0	0	0	0	436
負担金支出	0	0	0	41	0	41	0	0	0	0	0	0	41
⑨中小企業支援センター事業費支出	0	0	0	17,559	0	17,559	0	0	0	0	0	0	17,559
旅費交通費支出	0	0	0	190	0	190	0	0	0	0	0	0	190
通信運搬費支出	0	0	0	10	0	10	0	0	0	0	0	0	10
消耗什器備品費支出	0	0	0	279	0	279	0	0	0	0	0	0	279
消耗品費支出	0	0	0	624	0	624	0	0	0	0	0	0	624

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
印刷製本費支出	0	0	0	171	0	171	0	0	0	0	0	0	171
賃借料支出	0	0	0	818	0	818	0	0	0	0	0	0	818
諸謝金支出	0	0	0	15,464	0	15,464	0	0	0	0	0	0	15,464
手数料支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
負担金支出	0	0	0	3	0	3	0	0	0	0	0	0	3
委託費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑩制度融資窓口事務費支出	0	0	0	7,207	0	7,207	0	0	0	0	0	0	7,207
給料手当支出	0	0	0	6,018	0	6,018	0	0	0	0	0	0	6,018
福利厚生費支出	0	0	0	989	0	989	0	0	0	0	0	0	989
通信運搬費支出	0	0	0	72	0	72	0	0	0	0	0	0	72
消耗品費支出	0	0	0	128	0	128	0	0	0	0	0	0	128
⑪その他事業費支出	0	9,362	300	220	0	9,882	0	0	0	0	0	0	9,882
旅費交通費支出	0	733	0	0	0	733	0	0	0	0	0	0	733
通信運搬費支出	0	238	0	0	0	238	0	0	0	0	0	0	238
広告料支出	0	500	0	0	0	500	0	0	0	0	0	0	500
消耗品費支出	0	352	0	0	0	352	0	0	0	0	0	0	352
賃借料支出	0	2,994	0	0	0	2,994	0	0	0	0	0	0	2,994
諸謝金支出	0	150	0	0	0	150	0	0	0	0	0	0	150
委託費支出	0	2,310	0	0	0	2,310	0	0	0	0	0	0	2,310
手数料支出	0	221	270	209	0	700	0	0	0	0	0	0	700
租税公課支出	0	10	30	11	0	51	0	0	0	0	0	0	51
助成金支出	0	1,500	0	0	0	1,500	0	0	0	0	0	0	1,500
負担金支出	0	354	0	0	0	354	0	0	0	0	0	0	354

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
⑫管理費支出	267,741	0	0	0	0	267,741	5,452	116,986	0	122,438	59,509	0	449,688
役員報酬支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,171	0	6,171
給料手当支出	33,000	0	0	0	0	33,000	825	16,500	0	17,325	32,175	0	82,500
退職給付支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,595	0	12,595
福利厚生費支出	6,003	0	0	0	0	6,003	150	3,001	0	3,151	5,853	0	15,007
旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	775	0	775
通信運搬費支出	955	0	0	0	0	955	24	418	0	442	10	0	1,407
消耗什器備品費支出	2,066	0	0	0	0	2,066	46	912	0	958	15	0	3,039
消耗品費支出	2,886	0	0	0	0	2,886	72	1,262	0	1,334	30	0	4,250
修繕費支出	36,718	0	0	0	0	36,718	919	16,060	0	16,979	379	0	54,076
印刷製本費支出	176	0	0	0	0	176	5	77	0	82	2	0	260
燃料費支出	49	0	0	0	0	49	0	21	0	21	0	0	70
食糧費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0	20
光熱水料費支出	47,180	0	0	0	0	47,180	1,181	20,637	0	21,818	486	0	69,484
賃借料支出	2,213	0	0	0	0	2,213	0	948	0	948	0	0	3,161
災害保険料支出	1,969	0	0	0	0	1,969	49	861	0	910	21	0	2,900
諸謝金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	660	0	660
手数料支出	1,685	0	0	0	0	1,685	42	738	0	780	17	0	2,482
租税公課支出	22,068	0	0	0	0	22,068	553	9,652	0	10,205	227	0	32,500
負担金支出	330	0	0	0	0	330	8	145	0	153	3	0	486
委託費支出	110,443	0	0	0	0	110,443	1,578	45,754	0	47,332	0	0	157,775
雑支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	0	70

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
⑬営業費用支出	0	0	0	0	0	0	5,993	0	0	5,993	0	0	5,993
給料手当支出	0	0	0	0	0	0	3,000	0	0	3,000	0	0	3,000
通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5	0	0	5
光熱水料費支出	0	0	0	0	0	0	2,053	0	0	2,053	0	0	2,053
諸謝金支出	0	0	0	0	0	0	764	0	0	764	0	0	764
手数料支出	0	0	0	0	0	0	40	0	0	40	0	0	40
租税公課支出	0	0	0	0	0	0	131	0	0	131	0	0	131
⑭営業外費用支出	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50	0	0	50
雑損失支出	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50	0	0	50
⑮他会計への繰入金支出	20,604	0	209	0	0	20,813	0	0	0	0	0	△ 20,813	0
地場産業支援事業特別会計への繰入金支出	20,604	0	0	0	0	20,604	0	0	0	0	0	△ 20,604	0
中小企業支援センター事業特別会計への繰入金支出	0	0	209	0	0	209	0	0	0	0	0	△ 209	0
事業活動支出計	292,903	55,673	105,485	41,125	0	495,186	11,495	118,943	0	130,438	59,509	△ 20,813	664,320
事業活動収支差額	61,963	0	△ 10,601	△ 430	129	51,061	1,444	28,639	0	30,083	△ 57,467	0	23,677
Ⅱ　投資活動収支の部													
1. 投資活動収入													
①特定資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,595	0	12,595
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,595	0	12,595
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,595	0	12,595

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
2. 投資活動支出													
①特定資産取得支出	2,560	0	0	0	0	2,560	64	1,280	0	1,344	2,496	0	6,400
退職給付引当資産取得支出	2,560	0	0	0	0	2,560	64	1,280	0	1,344	2,496	0	6,400
②固定資産取得支出	55,878	0	0	0	0	55,878	1,399	24,441	0	25,840	576	0	82,294
建物購入支出	36,225	0	0	0	0	36,225	907	15,845	0	16,752	373	0	53,350
什器備品購入支出	16,147	0	0	0	0	16,147	404	7,063	0	7,467	167	0	23,781
プログラム開発費支出	3,506	0	0	0	0	3,506	88	1,533	0	1,621	36	0	5,163
③投資有価証券取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動支出計	58,438	0	0	0	0	58,438	1,463	25,721	0	27,184	3,072	0	88,694
投資活動収支差額	△ 58,438	0	0	0	0	△ 58,438	△ 1,463	△ 25,721	0	△ 27,184	9,523	0	△ 76,099
Ⅲ 財務活動収支の部													
1. 財務活動収入													
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出													
①借入金返済支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
Ⅳ 予備費支出	1,307	0	0	0	0	1,307	33	653	0	686	1,274	0	3,267
当期収支差額	2,218	0	△ 10,601	△ 430	129	△ 8,684	△ 52	2,265	0	2,213	△ 49,218	0	△ 55,689
前期繰越収支差額	0	0	10,601	430	0	11,031	52	0	0	52	44,606	0	55,689
次期繰越収支差額	2,218	0	0	0	129	2,347	0	2,265	0	2,265	△ 4,612	0	0

事業区分　公益目的事業

公1　静岡産業支援センター（ツインメッセ静岡）を用いた産業及び地域の振興・交流拠点事業

公2　地場産業支援事業

公3　都市型産業支援事業

公4　静岡市中小企業支援センター事業

収益事業

収1　レストランテナント及び飲料水自動販売機事業

他1　静岡産業支援センター（ツインメッセ静岡）の公益目的事業以外の貸与事業

令和8年度収支予算書

公益財団法人 静岡産業振興協会

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位:千円）

科　　目	予算額	前年度予算額	増 減	備　　考
Ⅰ 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1)経常利益				
①基本財産運用益	440,629	449,084	△ 8,455	
基本財産受取利息	129	84	45	
基本財産受取賃借料	390,000	398,000	△ 8,000	
基本財産受取駐車場料	50,500	51,000	△ 500	
②事業収益	15,477	15,421	56	
施設利用料収益	13,000	12,668	332	
受取負担金	2,477	2,753	△ 276	
③受取補助金等	213,510	202,686	10,824	
受取地方公共団体補助金	126,690	116,054	10,636	
産学交流センター指定管理受託収益	80,032	80,032	0	
制度融資窓口事務受託収益	6,788	6,600	188	
④受取負担金	7,670	8,482	△ 812	
受取負担金	7,670	8,482	△ 812	
⑤受取出捐金	0	0	0	
受取出捐金	0	0	0	
⑥雑収益	4,401	3,391	1,010	
雑収益	4,401	3,391	1,010	
⑦営業収益	4,000	4,100	△ 100	
飲料水販売受託収益	4,000	4,100	△ 100	
⑧営業外収益	2,310	2,640	△ 330	
雑収益	2,310	2,640	△ 330	
経常収益計	687,997	685,804	2,193	
(2)経常費用				
①事業費	823,326	855,746	△ 32,420	
給料手当	117,333	116,292	1,041	
退職給付費用	3,904	3,294	610	
福利厚生費	19,257	19,204	53	
旅費交通費	2,644	2,216	428	
通信運搬費	2,546	2,995	△ 449	
広告料	2,495	2,473	22	
減価償却費	214,592	214,592	0	
消耗什器備品費	3,453	3,509	△ 56	
消耗品費	7,402	6,702	700	
修繕費	54,894	106,446	△ 51,552	

科　　目	予算額	前年度予算額	増 減	備　　考
印刷製本費	3,396	3,487	△ 91	
燃料費	140	140	0	
食糧費	306	383	△ 77	
光熱水料費	82,202	83,960	△ 1,758	
賃借料	12,147	12,309	△ 162	
災害保険料	2,936	3,041	△ 105	
諸謝金	33,125	32,610	515	
手数料	3,694	3,395	299	
租税公課	32,474	32,474	0	
原材料費	451	619	△ 168	
助成金	1,500	1,500	0	
負担金	4,184	4,043	141	
委託費	218,131	199,931	18,200	
雑費	70	70	0	
雑損失	50	61	△ 11	
②管理費	50,903	48,997	1,906	
役員報酬	6,171	6,071	100	
給料手当	32,234	30,537	1,697	
退職給付費用	2,496	2,106	390	
福利厚生費	5,853	5,873	△ 20	
旅費交通費	584	552	32	
減価償却費	1,512	1,512	0	
通信運搬費	10	13	△ 3	
消耗什器備品費	15	15	0	
消耗品費	33	30	3	
修繕費	380	742	△ 362	
印刷製本費	12	11	1	
食糧費	7	17	△ 10	
光熱水料費	501	523	△ 22	
災害保険料	21	21	0	
諸謝金	756	659	97	
手数料	17	14	3	
租税公課	228	228	0	
負担金	3	3	0	
雑費	70	70	0	
経常費用計	874,229	904,743	△ 30,514	

科　　目	予算額	前年度予算額	増 減	備　　考
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 186,232	△ 218,939	32,707	
基本財産評価損益等	0	0	0	
特定資産評価損益等	0	0	0	
投資資産評価損益等	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	△ 186,232	△ 218,939	32,707	
2. 経常外増減の部				
(1)経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2)経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	△ 186,232	△ 218,939	32,707	
一般正味財産期首残高	5,864,391	6,083,330	△ 218,939	
一般正味財産期末残高	5,678,159	5,864,391	△ 186,232	
Ⅱ 指定正味財産増減の部				
受取補助金等	0	0	0	
一般正味財産への振替額	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	30,000	30,000	0	
指定正味財産期末残高	30,000	30,000	0	
Ⅲ 正味財産期末残高	5,708,159	5,894,391	△ 186,232	

令和8年度 収支予算内訳表

公益財団法人静岡産業振興協会

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位:千円）

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
Ⅰ　一般正味財産増減の部													
1. 経常増減の部													
(1)経常利益													
①基本財産運用益	308,350	0	0	0	129	308,479	3,900	128,250	0	132,150	0	0	440,629
基本財産受取利息	0	0	0	0	129	129	0	0	0	0	0	0	129
基本財産受取賃借料	273,000	0	0	0	0	273,000	3,900	113,100	0	117,000	0	0	390,000
基本財産受取駐車場料	35,350	0	0	0	0	35,350	0	15,150	0	15,150	0	0	50,500
②事業収益	0	440	13,000	2,037	0	15,477	0	0	0	0	0	0	15,477
施設利用料収益	0	0	13,000	0	0	13,000	0	0	0	0	0	0	13,000
受取負担金	0	440	0	2,037		2,477	0	0	0	0	0	0	2,477
③受取補助金等	42,280	34,629	80,032	38,449	0	195,390	604	17,516	0	18,120	0	0	213,510
受取地方公共団体補助金	42,280	34,629	0	31,661	0	108,570	604	17,516	0	18,120	0	0	126,690
産学交流センター指定管理受託収益	0	0	80,032	0	0	80,032	0	0	0	0	0	0	80,032
制度融資窓口事務受託収益	0	0	0	6,788	0	6,788	0	0	0	0	0	0	6,788
④受取負担金	1,191	0	1,801	0	0	2,992	2,125	511	0	2,636	2,042	0	7,670
受取負担金	1,191	0	1,801	0	0	2,992	2,125	511	0	2,636	2,042	0	7,670
⑤受取出捐金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取出捐金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
⑥雑収益	3,045	0	51	0	0	3,096	0	1,305	0	1,305	0	0	4,401
雑収益	3,045	0	51	0	0	3,096	0	1,305	0	1,305	0	0	4,401
⑦営業収益	0	0	0	0	0	0	4,000	0	0	4,000	0	0	4,000
飲料水販売受託収益	0	0	0	0	0	0	4,000	0	0	4,000	0	0	4,000
⑧営業外収益	0	0	0	0	0	0	2,310	0	0	2,310	0	0	2,310

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
雑収益	0	0	0	0	0	0	2,310	0	0	2,310	0	0	2,310
経常収益計	354,866	35,069	94,884	40,486	129	525,434	12,939	147,582	0	160,521	2,042	0	687,997
(2)経常費用													
①事業費	405,689	55,673	105,276	41,125	0	607,763	17,555	198,008	0	215,563	0	0	823,326
給料手当	33,003	15,800	28,844	19,423	0	97,070	3,762	16,501	0	20,263	0	0	117,333
退職給付費用	2,560	0	0	0	0	2,560	64	1,280	0	1,344	0	0	3,904
福利厚生費	6,003	2,600	4,327	3,176	0	16,106	150	3,001	0	3,151	0	0	19,257
旅費交通費	827	958	316	190	0	2,291	0	353	0	353	0	0	2,644
通信運搬費	979	385	677	82	0	2,123	4	419	0	423	0	0	2,546
広告料	1,126	566	320	0	0	2,012	0	483	0	483	0	0	2,495
減価償却費	132,472	0	0	0	0	132,472	3,674	78,446	0	82,120	0	0	214,592
消耗什器備品費	2,066	0	150	279	0	2,495	46	912	0	958	0	0	3,453
消耗品費	3,207	1,207	767	752	0	5,933	71	1,398	0	1,469	0	0	7,402
修繕費	36,792	88	1,000	0	0	37,880	921	16,093	0	17,014	0	0	54,894
印刷製本費	1,276	226	1,145	171	0	2,818	24	554	0	578	0	0	3,396
燃料費	49	0	0	70	0	119	0	21	0	21	0	0	140
食糧費	32	0	260	0	0	292	0	14	0	14	0	0	306
光熱水料費	45,569	0	11,166	0	0	56,735	5,508	19,959	0	25,467	0	0	82,202
賃借料	2,613	4,545	2,615	1,254	0	11,027	0	1,120	0	1,120	0	0	12,147
災害保険料	1,969	0	57	0	0	2,026	49	861	0	910	0	0	2,936
諸謝金	0	1,515	15,269	15,464	0	32,248	877	0	0	877	0	0	33,125
手数料	1,857	236	469	209	0	2,771	112	811	0	923	0	0	3,694

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
租税公課	22,059	30	30	11	0	22,130	653	9,691	0	10,344	0	0	32,474
原材料費	0	451	0	0	0	451	0	0	0	0	0	0	451
助成金	0	1,500	0	0	0	1,500	0	0	0	0	0	0	1,500
負担金	407	354	3,193	44	0	3,998	8	178	0	186	0	0	4,184
委託費	110,774	25,212	34,671	0	0	170,657	1,582	45,892	0	47,474	0	0	218,131
雑費	49	0	0	0	0	49	0	21	0	21	0	0	70
雑損失	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50	0	0	50
②管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50,903	0	50,903
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,171	0	6,171
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32,234	0	32,234
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,496	0	2,496
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,853	0	5,853
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	584	0	584
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,512	0	1,512
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	15
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33	0	33
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	380	0	380
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0	12
食糧費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	7
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	501	0	501
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
災害保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	0	21
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	756	0	756
手数料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	228	0	228

科　　目	公益目的事業会計						収益事業会計				法人会計	内部取引消去	合　計
	公1	公2	公3	公4	共通	小計	収1	他1	共通	小計			
負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	0	70
経常費用計	405,689	55,673	105,276	41,125	0	607,763	17,555	198,008	0	215,563	50,903	0	874,229
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 50,823	△ 20,604	△ 10,392	△ 639	129	△ 82,329	△ 4,616	△ 50,426	0	△ 55,042	△ 48,861	0	△ 186,232
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 50,823	△ 20,604	△ 10,392	△ 639	129	△ 82,329	△ 4,616	△ 50,426	0	△ 55,042	△ 48,861	0	△ 186,232
2. 経常外増減の部													
(1)経常外収益													
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)経常外費用													
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	△ 20,604	20,604	△ 209	209	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 71,427	0	△ 10,601	△ 430	129	△ 82,329	△ 4,616	△ 50,426	0	△ 55,042	△ 48,861	0	△ 186,232
一般正味財産期首残高	5,540,292	△ 6,887	5,594	1,796	645,852	6,186,647	△ 8,076	△ 87,425	201,638	106,137	△ 428,393	0	5,864,391
一般正味財産期末残高	5,468,865	△ 6,887	△ 5,007	1,366	645,981	6,104,318	△ 12,692	△ 137,851	201,638	51,095	△ 477,254	0	5,678,159
Ⅱ 指定正味財産増減の部													
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	30,000	0	0	0	0	30,000	0	0	0	0	0	0	30,000
指定正味財産期末残高	30,000	0	0	0	0	30,000	0	0	0	0	0	0	30,000
Ⅲ 正味財産期末残高	5,498,865	△ 6,887	△ 5,007	1,366	645,981	6,134,318	△ 12,692	△ 137,851	201,638	51,095	△ 477,254	0	5,708,159

事業区分

公益目的事業

公1　静岡産業支援センター（ツインメッセ静岡）を用いた産業及び地域の振興・交流拠点事業

公2　地場産業支援事業

公3　都市型産業支援事業

公4　静岡市中小企業支援センター事業

収益事業

収1　レストランテナント及び飲料水自動販売機事業

他1　静岡産業支援センター（ツインメッセ静岡）の公益目的事業以外の貸与事業

資金調達及び設備投資の見込を記載した書類

（令和８年４月１日から令和９年３月 31 日）

（１）　資金調達の見込について

当期中に資金調達の予定はありません。

（２）　設備投資の見込について

当期中に重要な設備投資（除却又は売却を含む。）の予定はありません。