

令和3年度

事業計画及び  
予算書

公益財団法人 静岡産業振興協会

# 目 次

|   |         |    |
|---|---------|----|
| 1 | 事業計画    | 1  |
| 2 | 収支予算書   | 13 |
| 5 | 収支予算内訳表 | 16 |

# 令和3年度 公益財団法人 静岡産業振興協会事業計画

## I 事業方針

本年度は、中期経営計画（2019年度～2022年度）の3年目となります。

当該計画の4本柱となる①「ツインメッセ静岡貸館事業」、②「地場産業支援事業」（以上、静岡産業支援センター（ツインメッセ静岡））、③「都市型産業支援事業」、④「中小企業支援センター事業」（以上、静岡市産学交流センター）の各事業を推進するため、中期経営計画の3年目の目標の達成に取り組んでいきます。

また、事業実施のための予算については、昨年度からの新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ感染症」という。）による経営への影響を踏まえたうえで、経費削減と効率的な事業の実施を両立させた予算編成としました。

なお、ツインメッセ静岡は「静岡産業館」開館から数えて、令和3年度で40周年を迎えるため、周年記念事業を実施し、さらなる産業振興の推進に取り組んでいきます。

事業の重点事項は、次のとおりです。

1 「ツインメッセ静岡貸館事業」では、コロナ禍において安心安全に催事が行えるよう、施設利用に関するガイドラインを適宜見直すなど感染症対策を徹底したうえで、利用者のニーズに応え催事の開催を後押しします。

また、コロナ感染症の影響や予測される南館大規模改修による減収について、第1次営業戦略に掲げる改修後の令和5年度における収入のV字回復を目指し、積極的に利用促進に取り組みます。

2 「地場産業支援事業」では、優れた伝統工芸技術の伝承への取組みにおいて、後世に残すべき技術を習得するための“静岡<sup>たくみ</sup><sup>わざ</sup>匠の技継承講習会（Tコース）”を新設し、より高度な技術を習得するためのプログラムを開始します。

また、第40回目を迎える産業フェアしずおかの開催にあたっては、“新しい生活様式”“SDGs”“担い手育成”の3つを軸に、記念にふさわしい各種コンテンツを盛り込んでいきます。

3 「都市型産業支援事業」では、今年度で4年目となる「清水産業・情報プラザ」との共同指定管理業務をより充実させるため、外部有識者からの総合的な意見、評価を聴取するため設置した運営委員会を両施設で相互開催していきます。これにより委員の皆さんから、施設の現場目線に立ったご意見をいただき、両施設の運営に反映させていきます。

4 「中小企業支援センター事業」では、中小企業の皆さんの経営における課題を解決するため、中小企業診断士による無料の窓口相談を毎日実施していますが、令和3年度の新たな取組として、当センターに来所することが困難な相談者のためオンライン相談も行い、利便の向上を図ります。

5 ツインメッセ静岡開館40周年記念事業では、創立50周年を迎える静岡特産工業協会と共催で、次代を担う子どもたちへ向けて静岡の地場産業と、その技術力や魅力の発信を目的に「地場産業フェスティバル」を開催します。

## II 事業概要

### 1 公益目的事業

#### (1) ツインメッセ静岡貸館事業（産業及び地域の振興・交流拠点事業）

##### ① 展示場及び会議室等の貸与 212,822千円（313,044千円）

★展示場を最大限に活用し産業振興とMICEを推進します

地場産業団体や地元中小企業等が関与する催事及び国、地方公共団体等が実施する事業など、公益目的の事業に展示場や会議室等を提供し、地域産業の活動支援や経済交流の促進を図る。

【地場産業団体や地元中小企業等が関与する催事】

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| 静岡ホビーショー（5月）      | シズオカ[KAGU]メッセ（6月） |
| 静岡優良ツキ板展示大会（6月）   | 地場産業フェスティバル（8月）   |
| ビジネスマッチング商談会（10月） | 産業フェアしずおか（11月）    |
| クリスマスフェスタ（12月）    | 静岡どてらい市（3月） など    |

【国、地方公共団体等が行う事業】

|                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| 国勢調査県審査（4月）        | 静岡県知事選挙開票会場（6月）     |
| 静岡市職員採用試験（9月）      | 一般用医薬品販売の国家資格試験（9月） |
| SDGs推進 TGCしずおか（1月） | 確定申告会場（2～3月） など     |

◆取組 ・コロナ禍において、利用者の要望を常に把握し、過去の利用実績を基にして、実施に向けた日程調整や円滑な運営をサポートする。

・とりわけ、安心・安全に催事が開催できるよう施設利用に関するガイドラインを適宜見直すとともに、利用者にもその内容を丁寧に説明し、万全なコロナ感染症対策を実施する。

◇目標 ・令和2年度にコロナ感染症の影響により開催を取り止めたリピーター催事の再利用率80%以上

#### (2) 地場産業支援事業

##### ① 新製品、新技術及びデザイン開発支援事業 10,796千円（13,656千円）

★頑張る地元中小企業の未来を支援します

静岡の特色を活かした新商品の開発・商品化及び開発商品の販路開拓支援による業界全体の活性化を図る。

<ニューウェーブ「しずおか」創造事業>

本事業で開発された商品や開発メーカーの社会的価値の向上と販売促進を図るため、Gマーク（グッドデザイン賞）の取得を促し、それを支援する。また、より多くの企業に商品開発の経験を積んでもらうために、新規参加者の獲得に取り組む。

◆取組 ・Gマーク取得のための支援・助成を行う。

・行政と連携して関連団体、企業へのPRを充実させ、ニューウェーブ「しずおか」創造事業の認知を広める。

- ◇目標 ・ Gマーク取得商品 1 件  
 (経営計画目標 令和 4 年度までに累計 3 件取得。令和 2 年度現在 0 件)
- ・ 新規参加者を 2 者獲得  
 (経営計画目標 令和 4 年度までに 8 件獲得。令和 2 年度現在 9 件獲得)

<地場産業販路開拓・PR 事業>

協会が地場産業支援事業で支援している事業者、職人などを対象に、継続的かつ安定的な事業運営につながるよう、ニューウェーブ「しずおか」創造事業で開発した商品及び静岡の特色を活かした商品の販路開拓を行うため、全国規模の展示会での商談・PR の場を提供する。

- ◆取組 ・ インテリアライフスタイル (5 月) への出展を支援する。 **新規**  
 ※デザイン感度が高い展示会に出展し、新たな顧客層を取り込む。  
 ※令和 2 年度に新規出展を予定していたが、コロナ感染症拡大の影響を受け展示会が中止となった。
- ・ 東京インターナショナルギフトショー (2 月) への出展を支援する。
- ◇目標 ・ インテリアライフスタイル：新規取引先の開拓 60 件、商談 20 件 (4 社で実施)
- ・ 東京インターナショナルギフトショー：新規取引先の開拓 60 件、商談 20 件 (4 社で実施)

<若手職人支援プロジェクト>

静岡の伝統工芸やものづくり産業の未来を担う若手職人の新たな挑戦をサポートし、開発製品に対する販路開拓と若手職人の人材育成を行う。

- ◆取組 ・ 自社商品の強化をテーマに、全国規模及び全国的に注目度の高いショップ等の商品開発担当、バイヤーなどを講師に招へいし、過去 2 年間に首都圏で実施した販売会の経験を活かした勉強会を実施。
- ◇目標 ・ 勉強会参加者の満足度 90%以上

② 人材養成、人材確保推進事業 3,555 千円 (3,536 千円)

★優れた伝統工芸技術を次世代に繋げます

伝統産業の技術力を伝承する実技講習や中小企業の従事者、職人等の販売力、広報力を養う各種講習会を実施し、地場産業の後継者育成と中小企業の経営基盤強化を支援する。

<伝統工芸技術保存講習会>

静岡市伝統工芸技術秀士を講師に迎え、地場産業に就業している職人を対象に、5 分野 (漆器、竹細工、蒔絵、拭き漆、木工) の実技講習会を開催し、伝統工芸の後継者育成と技術練磨を図る。

- ◆取組 ・ 講習会で制作した作品を発表する場を創出し、講習生のモチベーションアップを図る。(8 月：地場産業フェスティバル、11 月：産業フェアの 2 回を予定)
- ◇目標 ・ 展示発表をする場を年に 1 回以上設定 (経営計画目標)

<静岡<sup>たくみ</sup>匠<sup>わざ</sup>の技継承講習会（Tコース）> **新規**

一定の技術水準にある職人を対象に、基礎的な技術指導が中心の既存の「伝統工芸技術保存講習会」より高度な伝統工芸技術習得の機会を提供する。

令和3年度は第1回目として、現代の名工であり静岡市伝統工芸技術秀士でもある漆芸家の新井吉雄氏を講師とし、「珊瑚塗<sup>さんご</sup>」、「錦塗<sup>にしき</sup>」の技術の継承を2年間のプログラムを組んで実施する。

◆取組 ・珊瑚塗、錦塗の技術の研鑽・習得を目的とした講習の実施

◇目標 ・講習会の新設・講習開始（経営計画目標）

<静岡ものづくり支援事業>

地場産業におけるものづくり関係者を対象に、地域資源を活用した地域産業を考える講演会を開催するほか、販売や販促に必要なスキルを習得するための講座で、職人の持つ自らの技術をアピールする展示会への出展を通して地域産業の抱える課題の解決につなげる。

◆取組 ・各種講座（講演会、実践講座など）を開催する。

◇目標 ・講演会の参加者数30名以上

③ 「産業フェアしずおか」開催事業 19,112千円（18,225千円）

★暮らしの中に溶け込む地場産品を積極的にPRします

静岡市及び各種産業団体等と連携して、静岡市の地場産業及び地場産品等を一堂に集め、その魅力を発信して消費拡大を促す。

<産業フェアしずおか2021>

これまでの地産地消の魅力発信に加え、昨年度から取り入れた“環境”、“食”、“素材”といった身近なテーマを通して、持続可能な社会をつくることの必要性についても理解を促し、地球にやさしい生活行動や消費行動へと繋げる「SDGs」の推進をアピールする。

また、今回は第40回の節目となるため、長きにわたり同フェアが親しまれ開催できたことについての感謝の思いを込めて、幅広い層へアピールできるイベントコンテンツを企画し、ご来場の皆様に楽しみ喜ばれる場を提供する。

なお、これまではできるだけ多くの方々に本市の地場産品をPRするために来場者数の増加を指標として取り組んできたが、コロナ感染症の拡大により人々の行動や生活様式が変わりつつあることから、令和3年度については「来場者の満足度」を指標とする。

〔会 場〕 ツインメッセ静岡

〔開催日〕 令和3年11月27日（土）・28日（日）（予定）

〔主 催〕 （公財）静岡産業振興協会

◆取組 ・物販のみならず、来場者が楽しみながら参加・体験できる企画を創出する。

・既存出展者以外の地場産業団体・企業に対し、出展に向けPRする。

◇目標 ・「次回もフェアに来たい」という来場者のアンケート回答率90%以上

・新規地場産業出展者の確保1件（経営計画目標）

④ 「ものづくり産業体験事業」に対する協賛金交付事業 1,500 千円 (2,000 千円)

★次代を担う子どもたちが“ものづくり産業”とふれあう取組を支援します

地域の児童生徒（未就学児童含む）がものづくり体験を通して、地域産業にふれあい、興味・関心を醸成することを目的に実施する催事に対して、協賛金による助成を行う。

◆取組 ・ツインメッサ静岡を利用して、静岡市内に在住する高校生までの児童生徒を対象にした体験型催事を実施する地場産業団体へ協賛金を交付する。

(3) 都市型産業支援事業

① 創業者支援事業 6,547 千円 (7,268 千円)

資本や人材などの経営資源に乏しい創業者が、スムーズに事業を開始し、独り立ちするために必要な支援事業を実施する。

<創業・経営相談>

創業希望者、創業間もない個人及び中小企業者等を対象にした相談業務を行い、経営に関する悩みや課題の解決を図る。

◆取組 ・企画事業スタッフによる事業指導、経営相談を実施する。

◇目標 ・相談件数 200 件

<大学等起業家育成支援事業>

大学生や高校生等を対象に、創業に関する基礎知識の習得や、自立心・問題発見力・想像力等の“起業家精神”を育む。

◆取組 ・高校、専門学校、大学を対象に「ビジネス実践講座」を実施する。

◇目標 ・大学等5校、高校5校の参加者を確保

<創業者育成支援室運営等事業>

“起業家精神”の高揚、柔軟な発想力や独創性に富む人材の発掘、中小企業における新製品・新サービスの開発を促すため、創業者育成支援室を運営し、ビジネスプランコンテストやブレークスルーセミナーを開催する。

前年度に引き続き、創業初期段階（創業間もない・創業を目指す・創業に興味がある）の女性を対象に講座を開催し、B-nest を核とした女性創業者同士のネットワーク構築を目指す。

また、創業予定者を対象とし、窓口相談員（中小企業診断士）による起業の基礎を学べる講座を開催する。

令和2年度に引き続き、当センターと「清水産業・情報プラザ」の創業者育成室入居者が、互いの専門的知識を理解し、各々の業務に活用していくため、入居者交流会を開催する。

◆取組 ・「ビジネス実践講座」においてビジネスプランコンテストへの参加を促す。

・女性限定で、「起業スタートアップ塾」「働く女性のためのキャリアアップ講座」を開催する。

- ◇目標 ・ビジネスプランコンテストへの応募件数 80 件
- ・女性創業者を 10 人以上輩出（経営計画目標）

② **マーケティング支援事業** 5,794 千円 (5,950 千円)

中小企業支援の主な手法をマーケティングに置き、人材育成や商品開発支援を実施する。

<マーケティング支援講座>

創業者、中小企業者等に対して、マーケティング発想で考えることのできる人材を育成し、中小企業の売上や顧客満足度の向上に繋げるため支援講座を開催する。

- ◆取組 ・受講者のレベルに合わせた支援講座を年 12 回開催する。コロナ感染症の感染防止策の一環として、令和 2 年度は、対面式セミナーからオンラインセミナーに切り替えたが、令和 3 年度も状況に応じて、対面式、オンライン、または対面式とオンラインを組み合わせるハイブリット式セミナーを効果的に使い分けて開催する。

- ◇目標 ・講座受講者による満足度割合 90%以上（経営計画目標）

<静岡おみやプロジェクト>

市内の食品事業者（中小企業者）から参加事業者を公募し、通年の講座やテストマーケティング等の実施により、マーケティング視点で商品開発を行うまでのノウハウの習得や商品開発力の向上を図る。

- ◆取組 ・マーケティング専門家による勉強会、商品相談会を行い、質の高い商品の完成を目指す。

- ◇目標 ・新商品開発 6 件

③ **産学連携事業** 17,210 千円 (19,541 千円)

高度な技術、人材、知識を持つ大学と中小企業との連携により、新製品開発、新事業進出及び経営の高度化を目指す。

<産学連携コーディネータによる産学連携推進>

中小企業の新事業への進出や経営課題の解決・改善に向けて、産学連携相談や中小企業者に対する大学等の研究成果、技術情報の提供等を行い、企業と大学や工業技術研究所等との交流・連携を推進する。

- ◆取組 ・「産学連携コーディネータ会議」を開催し、中小企業、大学、行政機関の間で革新的技術等の情報共有を図る。

- ◇目標 ・相談件数 100 件

<地域課題に係る産学共同研究委託事業>

企業、組合、産業活性化グループなどの団体等が、地域課題を解決するため、高度な知識、技術、ノウハウを持つ大学等と共同で行う調査、研究や開発等の取組を支援する。

引き続き、「基礎コース」で基礎研究に力を注いでいくとともに、「応用コース」「発展コース」を活用し、研究課題の実用化を促進する。

◆取組 ・過去の本委託事業を経験した企業を訪問し、研究実用化への助言を行う。

◇目標 ・製品化件数2件以上（経営計画目標）

#### ④ 情報提供事業 1,164千円（1,027千円）

ホームページをはじめ、メールマガジン、広報誌等の情報媒体により、創業者や中小企業者向けに当センターや産業支援施設等の情報を提供する。

◆取組 ・スマートフォンでホームページを閲覧することのできる環境を整備する。

◇目標 ・メールマガジン新規登録者数250件

#### ⑤ 施設提供事業

中小企業の会議や研修をはじめ、大学等の講義、講演会等に施設の貸出を行う。

また、産業支援機関等が主催する事業で、当センターの事業を拡大、補完するものとして認められた事業に対しては、施設の優先確保及び設備の提供等を行う。

◆取組 ・コロナ禍にあつて、利用者には、安心、安全に施設を利用していただくため、部屋の換気や参加者同士の距離の確保及び参加者名簿の提出をお願いするほか、利用後の椅子、机、出入り口の取っ手など手が触れる場所の消毒を徹底し、感染防止に努める。

◇目標 ・年間施設使用料収入2,300万円以上（経営計画目標）

### (4) 中小企業支援センター事業

#### ① 窓口相談等事業 7,570千円（7,650千円）

中小企業者やこれから創業を志す人に対し、中小企業診断士による経営相談や、マーケティングアドバイス、創業相談等を行う。

◆取組 ・創業基礎知識習得を支援するため、相談会を毎日開催する。また、令和3年度からの新たな取組として、当センターに来所することが困難な相談者のため、オンラインによる相談を行う。

◇目標 ・新規創業者数25者、新商品開発5点、新分野進出5社

＊清水産業・情報プラザと合わせて70件以上（経営計画目標）

#### ② 専門家派遣事業 5,025千円（8,025千円）

創業者や創業予定者、中小企業等の課題や問題等を解決するために専門家を派遣する。

また、進化するIT化への対応などの相談が増えていることから、IT化の指導が可能な専門家の確保に取り組む。

◆取組 ・経済関係団体と専門家の情報を共有する。

◇目標 ・新たに5人の専門家を確保（経営計画目標）

③ **新連携・地域資源活用プログラム等、利用支援事業** 1,000 千円 (1,000 千円)

「新連携」や「地域資源活用プログラム」をはじめ、「農商工連携」等の国庫補助制度の採択に向け、本市における地域資源や企業の技術、ノウハウを活かした新製品・新サービスの開発、事業化を推進する。

④ **中小企業等販路開拓支援事業** 2,450 千円 (2,519 千円)

静岡市内の中小企業の優れた商品をPRし、販路の拡大を目指すため、専門家を招き、セミナー及び販売会を実施する。

◆取組 ・EC(Eコマース:電子商取引)及びIoT(モノのインターネット)化に関するセミナーや、PDCA(計画・実行・評価・改善を繰り返すことによって、生産管理や品質管理などを継続的に改善していく手法)の知識を習得するセミナーを新たに開催する。

・県内で販売会を開催し、商品のPR、販売の場を提供する。

◇目標 ・セミナー開催回数 4回以上

・販売会開催回数 1回以上

⑤ **制度融資関連事務(静岡市受託事業)** 6,600 千円 (6,166 千円)

融資の申込書類の受付、相談事務など、中小企業への融資制度事務を行う。

## 2 収益事業

### (1) ツインメッセ静岡貸館事業（産業及び地域の振興・交流拠点事業）

#### ① 展示場及び会議室等の貸与 92,691千円（134,477千円）

市民を対象にした企業の販売会やPRイベントなど公益目的事業以外の催事にも展示場、会議室を提供し、地域経済の活性化と施設運営の安定化を図る。

##### 【主な催事】

ミキハウスバーゲンセール（11月・3月） 伊藤忠ファミリーフェア（6月・12月）、  
将棋日本シリーズ 静岡大会（9月） SKIランド（11月）  
輸入車アウトレットフェア（7月・2月） など

#### ② レストランテナント及び飲料水自動販売機事業

テナント方式によるレストランや飲料水、コピー機等を設置し、施設利用者の利便性を確保する。

## 3 公益と収益に共通する事業

### (1) 利用促進事業 3,953千円（5,723千円）

静岡市のMICEの推進を担う中核施設として、にぎわいと活力ある地域づくりに貢献するため、平成31年3月に作成した「第1次営業戦略（令和元年度～4年度）（V字回復するために）」に基づいた南館大規模改修時の貸館対策、新規展示会の誘致や、自主事業の開催に向けて取り組み、施設利用率の向上を目指し、安定的な施設運営を図る。

#### ① 第1次営業戦略に基づく取組（令和5年度のV字回復を目指す）

##### <【戦略Ⅰ】南館大規模改修時の貸館対策>

令和4年度は、南館が大規模改修により利用できなくなるため、南館大展示場の利用客をできる限り北館大展示場へ移すことで、改修期間中の北館大展示場の利用率70%を目指して催事の日程調整を行う。

- ◆取組 ・令和4年度の貸館の調整にあたっては、リピーターに配慮し日程を調整する。
- ・令和5年度の貸館の調整にあたっては、南・北大展示場の両館同時利用者から日程を調整する。

- ◇目標 ・令和4年度の調整対象催事112件中90件の日程調整を完了する。
- ・令和5年度の調整対象催事14件中8件の日程調整を完了する。

##### <【戦略Ⅱ】大規模コンベンションの共同誘致及び展示会の開催推進>

「MICE連絡会」参加団体である静岡市・するが企画観光局・静岡県文化財団と連携し、大規模コンベンションや地方都市で開催可能な展示会の共同誘致を行う。

- ◆取組 ・広く県外に発信できる有力な業界団体等の助言やバックアップを得て、MICE関連団体と共同して誘致活動を実施する。

- ◇目標 ・誘致案件を3件確保（経営計画目標）

#### <【戦略Ⅲ】小展示場の利用拡大>

小展示場の利用拡大を図るため、新分野での利用や長期利用者の獲得を目指すとともに、中小企業支援型の「B to B」催事の開催を目指す。また、令和2年度にコロナ感染症の影響で中止となった主催者へ働きかけを行い、利用の復活を目指す。

- ◆取組 ・ゲーム、映像などのコンテンツ系イベントの開拓及び誘致を行う。
  - ・静岡県・市の担当部署に長期利用の確認を行い当館の利用を促す。
  - ・行政や関連団体と連携し、中小企業支援型の「B to B」催事の誘致を目指す。
  - ・コロナ感染症の影響で中止となった主催者へ働きかけを行う。

- ◇目標 ・小展示場の利用率39%以上（経営計画目標）
  - ・中小企業支援型の「B to B」型催事を1件誘致（経営計画目標）

#### <【戦略Ⅳ】ウィズコロナ・ポストコロナ社会への対応>

コロナ感染症の影響で展示会を中止又は延期せざるを得なかった施設利用者に寄り添い、展示会の開催を促すとともに、「リアル展示会」の良さを発信し、施設利用の回復を目指す。

- ◆取組 ・令和3年度の施設利用を確実にするため、仮予約の利用者に対して近況の確認を行い、開催に向けて働きかけを行う。
  - ・コロナ感染症の影響で開催を見合わせている主催者に対し、コロナ感染症を考慮した支援策を検討し、実施する。
  - ・コロナ禍においてもオンラインによる「バーチャル展示会」に依存することなく、人と人が交流し成果を上げている「リアル展示会」の情報を収集し、利用者に対しその有効性を発信する。

- ◇目標 ・貸館事業に伴う収入4億円以上を確保する。

### ② 自主事業開催に向けての取り組み

令和4年度の開催を目指す自主事業については、利用頻度が少ない8月の閑散期対策として実施を予定している。

8月は子どもたちの夏休み期間であり、また、ツインメッセ静岡が地域産業支援の拠点センターであることから、子どもたちがモノづくり体験を通して物事の見方や発想力などの感性（五感）を磨きながら地場産業への興味・関心を醸成する内容の実施に向けて取り組む。

- ◆取組 ・実施計画書の作成及び令和4年度予算の確保

- ◇目標 ・令和4年8月開催に向けた準備完了（経営計画目標）

### ③ 広報媒体の活用

ホームページ、SNS（フェイスブック）やイベントカレンダー等によるイベント情報告知をはじめ、市内主要駅への広告掲示やイベント情報誌への広告掲載を実施する。

## (2) 有料駐車場の管理・運営（ツインメッセ静岡）

来場者の利便性を高めるため、有料駐車場の管理運営を行う。

☆収容台数 立体 587 台・地下 189 台

☆利用料金 30 分毎 100 円

## (3) 施設整備・修繕等（ツインメッセ静岡） 96,200 千円（216,963 千円）

利用者の安心・安全の確保及び利用者サービスの向上を図るため、施設及び設備の修繕を実施する。なお、本年度は、昨年からの新型コロナウイルス感染症に係る収益の減少による財政状況を考慮し、緊急性の高い修繕に絞って実施するものとする。

また、令和 4 年度実施予定の南館大規模改修については、静岡市の協力を受けながら進めており、実施設計業務及び工事契約業務を行う。

### <計画修繕業務>

ア 自動火災報知設備更新修繕

イ 屋外水銀灯取替修繕

ウ 駐車場精算機 500 円硬貨対応修繕

### <南館大規模改修事業>

ア 実施設計業務委託

イ 工事契約業務（令和 3～5 年度継続業務）

## 4 ツインメッセ静岡開館 40 周年記念事業

### (1) 地場産業フェスティバル 5,083 千円 新規

「地場産業PR」「地場産品の地産地消」「地場産業と教育のコラボレーション」を 3 本柱として、商品の販売・PR、体験型ワークショップ、実演などを通じて、次代を担う子どもたちへ、静岡の地場産業・地域産業の技術力と魅力を発信するイベントを開催する。

〔会 場〕 ツインメッセ静岡 南館大展示場

〔開催日〕 8 月 13 日（金）～15 日（日）

〔主 催〕 （公財）静岡産業振興協会 ・ 静岡特産工業協会

◆取組 ・地場産業に従事している職人を講師として、小学生を対象に「地場産業＋教育」をテーマとした講義・体験一体型のセミナープログラムを実施する。

◇目標 ・セミナープログラム参加者 80 名以上

## 5 組織づくり・人材づくりへの取組

### (1) 組織内の人材育成

職員に求められる能力や意欲向上に資する研修の実施や、職員の適材適所の配置などにより、効果的、効率的な各事業の推進及び円滑な事業継承を図る。

- ◆取組 ・職員の研修体制及び勤務実績の適正な評価方法を検討する。
- ◇目標 ・研修体制と評価制度の構築（経営計画目標）

## (2) 組織内の内部統制

静岡市の政策実現のパートナーとして、業務を遂行していくうえで求められる内部統制機能の充実を図る。

- ◆取組 ・再整備計画に沿って規程、マニュアル等の見直しを行う。
- ◇目標 ・令和3年度分の各種規程の整備完了（経営計画目標）

## 6 理事会・評議員会

協会が適切な事業運営を行うために、下記の時期に理事会及び評議員会をそれぞれ開催する。理事会では業務執行の決定等を行い、評議員会では法人運営の適正化の評価等を行う。

- ☆定時理事会      5月、3月
- ☆定時評議員会    6月

令和3年度収支予算書  
 公益財団法人 静岡産業振興協会  
 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目              | 予算額     | 前年度予算額  | 増 減       | 備 考 |
|------------------|---------|---------|-----------|-----|
| I 一般正味財産増減の部     |         |         |           |     |
| 1. 経常増減の部        |         |         |           |     |
| (1) 経常利益         |         |         |           |     |
| ① 基本財産運用益        | 397,057 | 447,057 | △ 50,000  |     |
| 基本財産受取利息         | 57      | 57      | 0         |     |
| 基本財産受取賃借料        | 346,000 | 387,000 | △ 41,000  |     |
| 基本財産受取駐車場料       | 51,000  | 60,000  | △ 9,000   |     |
| ② 事業収益           | 25,194  | 24,164  | 1,030     |     |
| 施設利用料収益          | 22,013  | 22,013  | 0         |     |
| 受取負担金            | 3,181   | 2,151   | 1,030     |     |
| ③ 受取補助金等         | 188,867 | 246,681 | △ 57,814  |     |
| 受取地方公共団体補助金      | 112,977 | 169,877 | △ 56,900  |     |
| 産学交流センター指定管理受託収益 | 69,290  | 70,638  | △ 1,348   |     |
| 制度融資窓口事務受託収益     | 6,600   | 6,166   | 434       |     |
| ④ 受取負担金          | 8,425   | 8,825   | △ 400     |     |
| 受取負担金            | 8,425   | 8,825   | △ 400     |     |
| ⑥ 雑収益            | 3,451   | 3,051   | 400       |     |
| 雑収益              | 3,451   | 3,051   | 400       |     |
| ⑦ 営業収益           | 4,300   | 5,000   | △ 700     |     |
| 飲料水販売受託収益        | 4,300   | 5,000   | △ 700     |     |
| ⑧ 営業外収益          | 3,297   | 3,297   | 0         |     |
| 雑収益              | 3,297   | 3,297   | 0         |     |
| 経常収益計            | 630,591 | 738,075 | △ 107,484 |     |
| (2) 経常費用         |         |         |           |     |
| ① 事業費            | 745,165 | 899,343 | △ 154,178 |     |
| 給料手当             | 107,980 | 109,617 | △ 1,637   |     |
| 退職給付費用           | 2,440   | 2,440   | 0         |     |
| 福利厚生費            | 17,021  | 17,191  | △ 170     |     |
| 旅費交通費            | 1,542   | 2,425   | △ 883     |     |
| 通信運搬費            | 2,477   | 2,815   | △ 338     |     |
| 広告料              | 1,514   | 2,308   | △ 794     |     |
| 減価償却費            | 237,891 | 234,672 | 3,219     |     |
| 消耗什器備品費          | 713     | 1,236   | △ 523     |     |
| 消耗品費             | 6,512   | 7,988   | △ 1,476   |     |
| 修繕費              | 52,355  | 171,818 | △ 119,463 |     |

| 科 目     | 予算額     | 前年度予算額  | 増 減       | 備 考 |
|---------|---------|---------|-----------|-----|
| 印刷製本費   | 2,073   | 2,864   | △ 791     |     |
| 燃料費     | 154     | 184     | △ 30      |     |
| 食糧費     | 198     | 208     | △ 10      |     |
| 光熱水料費   | 52,971  | 56,665  | △ 3,694   |     |
| 賃借料     | 11,149  | 13,456  | △ 2,307   |     |
| 災害保険料   | 2,543   | 3,436   | △ 893     |     |
| 諸謝金     | 30,783  | 32,236  | △ 1,453   |     |
| 手数料     | 3,345   | 3,084   | 261       |     |
| 租税公課    | 19,255  | 34,447  | △ 15,192  |     |
| 原材料費    | 1,215   | 1,026   | 189       |     |
| 助成金     | 1,500   | 2,000   | △ 500     |     |
| 負担金     | 3,293   | 3,557   | △ 264     |     |
| 委託費     | 186,071 | 193,500 | △ 7,429   |     |
| 雑費      | 70      | 70      | 0         |     |
| 雑損失     | 100     | 100     | 0         |     |
| ②管理費    | 53,562  | 48,796  | 4,766     |     |
| 役員報酬    | 5,461   | 5,683   | △ 222     |     |
| 給料手当    | 32,565  | 31,980  | 585       |     |
| 退職給付費用  | 1,560   | 1,560   | 0         |     |
| 福利厚生費   | 5,795   | 5,655   | 140       |     |
| 旅費交通費   | 183     | 471     | △ 288     |     |
| 減価償却費   | 1,676   | 1,654   | 22        |     |
| 通信運搬費   | 101     | 0       | 101       |     |
| 消耗什器備品費 | 3       | 8       | △ 5       |     |
| 消耗品費    | 242     | 33      | 209       |     |
| 印刷製本費   | 513     | 2       | 511       |     |
| 食糧費     | 20      | 50      | △ 30      |     |
| 光熱水料費   | 295     | 315     | △ 20      |     |
| 賃借料     | 282     | 0       | 282       |     |
| 災害保険料   | 17      | 24      | △ 7       |     |
| 諸謝金     | 1,005   | 960     | 45        |     |
| 手数料     | 47      | 8       | 39        |     |
| 租税公課    | 134     | 242     | △ 108     |     |
| 負担金     | 2       | 3       | △ 1       |     |
| 支払利息    | 0       | 48      | △ 48      |     |
| 委託費     | 3,591   | 0       | 3,591     |     |
| 雑費      | 70      | 100     | △ 30      |     |
| 經常費用計   | 798,727 | 948,139 | △ 149,412 |     |

| 科 目             | 予算額       | 前年度予算額    | 増 減    | 備 考 |
|-----------------|-----------|-----------|--------|-----|
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 168,136 | △ 210,064 | 41,928 |     |
| 基本財産評価損益等       | 0         | 0         | 0      |     |
| 特定資産評価損益等       | 0         | 0         | 0      |     |
| 投資資産評価損益等       | 0         | 0         | 0      |     |
| 評価損益等計          | 0         | 0         | 0      |     |
| 当期経常増減額         | △ 168,136 | △ 210,064 | 41,928 |     |
| 2. 経常外増減の部      |           |           |        |     |
| (1) 経常外収益       |           |           |        |     |
| 経常外収益計          | 0         | 0         | 0      |     |
| (2) 経常外費用       |           |           |        |     |
| 経常外費用計          | 0         | 0         | 0      |     |
| 当期経常外増減額        | 0         | 0         | 0      |     |
| 他会計振替額          | 0         | 0         | 0      |     |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 168,136 | △ 210,064 | 41,928 |     |
| 一般正味財産期首残高      | 5,247,669 | 5,211,586 | 36,083 |     |
| 一般正味財産期末残高      | 5,079,533 | 5,001,522 | 78,011 |     |
| II 指定正味財産増減の部   |           |           |        |     |
| 受取補助金等          | 0         | 0         | 0      |     |
| 一般正味財産への振替額     | 0         | 0         | 0      |     |
| 当期指定正味財産増減額     | 0         | 0         | 0      |     |
| 指定正味財産期首残高      | 30,000    | 30,000    | 0      |     |
| 指定正味財産期末残高      | 30,000    | 30,000    | 0      |     |
| III 正味財産期末残高    | 5,109,533 | 5,031,522 | 78,011 |     |

令和3年度 収支予算内訳表  
 公益財団法人静岡産業振興協会  
 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目              | 公益目的事業会計 |        |        |        |    |         | 収益事業会計 |         |    |         | 法人会計  | 内部取引消去 | 合 計     |
|------------------|----------|--------|--------|--------|----|---------|--------|---------|----|---------|-------|--------|---------|
|                  | 公1       | 公2     | 公3     | 公4     | 共通 | 小計      | 収1     | 他1      | 共通 | 小計      |       |        |         |
| I 一般正味財産増減の部     |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| 1. 経常増減の部        |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| (1) 経常利益         |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| ① 基本財産運用益        | 277,900  | 0      | 0      | 0      | 57 | 277,957 | 3,460  | 115,640 | 0  | 119,100 | 0     | 0      | 397,057 |
| 基本財産受取利息         | 0        | 0      | 0      | 0      | 57 | 57      | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 57      |
| 基本財産受取賃借料        | 242,200  | 0      | 0      | 0      | 0  | 242,200 | 3,460  | 100,340 | 0  | 103,800 | 0     | 0      | 346,000 |
| 基本財産受取駐車場料       | 35,700   | 0      | 0      | 0      | 0  | 35,700  | 0      | 15,300  | 0  | 15,300  | 0     | 0      | 51,000  |
| ② 事業収益           | 0        | 530    | 22,389 | 1,675  | 0  | 24,594  | 0      | 0       | 0  | 0       | 600   | 0      | 25,194  |
| 施設利用料収益          | 0        | 0      | 22,013 | 0      | 0  | 22,013  | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 22,013  |
| 受取負担金            | 0        | 530    | 376    | 1,675  | 0  | 2,581   | 0      | 0       | 0  | 0       | 600   | 0      | 3,181   |
| ③ 受取補助金等         | 30,170   | 37,257 | 69,290 | 39,220 | 0  | 175,937 | 431    | 12,499  | 0  | 12,930  | 0     | 0      | 188,867 |
| 受取地方公共団体補助金      | 30,170   | 37,257 | 0      | 32,620 | 0  | 100,047 | 431    | 12,499  | 0  | 12,930  | 0     | 0      | 112,977 |
| 産学交流センター指定管理受託収益 | 0        | 0      | 69,290 | 0      | 0  | 69,290  | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 69,290  |
| 制度融資窓口事務受託収益     | 0        | 0      | 0      | 6,600  | 0  | 6,600   | 0      | 0       | 0  | 0       | 0     | 0      | 6,600   |
| ④ 受取負担金          | 1,257    | 0      | 225    | 0      | 0  | 1,482   | 3,805  | 538     | 0  | 4,343   | 2,600 | 0      | 8,425   |
| 受取負担金            | 1,257    | 0      | 225    | 0      | 0  | 1,482   | 3,805  | 538     | 0  | 4,343   | 2,600 | 0      | 8,425   |
| ⑥ 雑収益            | 2,030    | 500    | 51     | 0      | 0  | 2,581   | 0      | 870     | 0  | 870     | 0     | 0      | 3,451   |
| 雑収益              | 2,030    | 500    | 51     | 0      | 0  | 2,581   | 0      | 870     | 0  | 870     | 0     | 0      | 3,451   |
| ⑦ 営業収益           | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 4,300  | 0       | 0  | 4,300   | 0     | 0      | 4,300   |
| 飲料水販売受託収益        | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 4,300  | 0       | 0  | 4,300   | 0     | 0      | 4,300   |
| ⑧ 営業外収益          | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 3,297  | 0       | 0  | 3,297   | 0     | 0      | 3,297   |

| 科 目     | 公益目的事業会計 |        |        |        |    |         | 収益事業会計 |         |    |         | 法人会計  | 内部取引消去 | 合 計     |
|---------|----------|--------|--------|--------|----|---------|--------|---------|----|---------|-------|--------|---------|
|         | 公1       | 公2     | 公3     | 公4     | 共通 | 小計      | 収1     | 他1      | 共通 | 小計      |       |        |         |
| 雑収益     | 0        | 0      | 0      | 0      | 0  | 0       | 3,297  | 0       | 0  | 3,297   | 0     | 0      | 3,297   |
| 經常収益計   | 311,357  | 38,287 | 91,955 | 40,895 | 57 | 482,551 | 15,293 | 129,547 | 0  | 144,840 | 3,200 | 0      | 630,591 |
| (2)經常費用 |          |        |        |        |    |         |        |         |    |         |       |        |         |
| ①事業費    | 384,770  | 50,671 | 92,904 | 41,046 | 0  | 569,391 | 14,995 | 160,779 | 0  | 175,774 | 0     | 0      | 745,165 |
| 給料手当    | 33,400   | 13,200 | 22,666 | 18,179 | 0  | 87,445  | 3,835  | 16,700  | 0  | 20,535  | 0     | 0      | 107,980 |
| 退職給付費用  | 1,600    | 0      | 0      | 0      | 0  | 1,600   | 40     | 800     | 0  | 840     | 0     | 0      | 2,440   |
| 福利厚生費   | 5,944    | 2,122  | 3,035  | 2,799  | 0  | 13,900  | 149    | 2,972   | 0  | 3,121   | 0     | 0      | 17,021  |
| 旅費交通費   | 251      | 647    | 293    | 244    | 0  | 1,435   | 4      | 103     | 0  | 107     | 0     | 0      | 1,542   |
| 通信運搬費   | 1,008    | 301    | 610    | 108    | 0  | 2,027   | 18     | 432     | 0  | 450     | 0     | 0      | 2,477   |
| 広告料     | 788      | 88     | 300    | 0      | 0  | 1,176   | 11     | 327     | 0  | 338     | 0     | 0      | 1,514   |
| 減価償却費   | 167,578  | 0      | 100    | 0      | 0  | 167,678 | 4,070  | 66,143  | 0  | 70,213  | 0     | 0      | 237,891 |
| 消耗什器備品費 | 255      | 0      | 300    | 40     | 0  | 595     | 6      | 112     | 0  | 118     | 0     | 0      | 713     |
| 消耗品費    | 2,366    | 680    | 1,812  | 567    | 0  | 5,425   | 57     | 1,030   | 0  | 1,087   | 0     | 0      | 6,512   |
| 修繕費     | 35,840   | 55     | 1,100  | 0      | 0  | 36,995  | 512    | 14,848  | 0  | 15,360  | 0     | 0      | 52,355  |
| 印刷製本費   | 283      | 198    | 1,326  | 140    | 0  | 1,947   | 6      | 120     | 0  | 126     | 0     | 0      | 2,073   |
| 燃料費     | 49       | 0      | 0      | 84     | 0  | 133     | 0      | 21      | 0  | 21      | 0     | 0      | 154     |
| 食糧費     | 14       | 0      | 178    | 0      | 0  | 192     | 0      | 6       | 0  | 6       | 0     | 0      | 198     |
| 光熱水料費   | 28,599   | 0      | 8,266  | 0      | 0  | 36,865  | 3,596  | 12,510  | 0  | 16,106  | 0     | 0      | 52,971  |
| 賃借料     | 2,746    | 3,559  | 746    | 2,922  | 0  | 9,973   | 3      | 1,173   | 0  | 1,176   | 0     | 0      | 11,149  |
| 災害保険料   | 1,698    | 0      | 60     | 0      | 0  | 1,758   | 43     | 742     | 0  | 785     | 0     | 0      | 2,543   |
| 諸謝金     | 0        | 2,416  | 14,946 | 12,657 | 0  | 30,019  | 764    | 0       | 0  | 764     | 0     | 0      | 30,783  |
| 手数料     | 1,468    | 211    | 670    | 289    | 0  | 2,638   | 66     | 641     | 0  | 707     | 0     | 0      | 3,345   |

| 科 目     | 公益目的事業会計 |        |        |       |    |         | 収益事業会計 |        |    |        | 法人会計   | 内部取引消去 | 合 計     |
|---------|----------|--------|--------|-------|----|---------|--------|--------|----|--------|--------|--------|---------|
|         | 公1       | 公2     | 公3     | 公4    | 共通 | 小計      | 収1     | 他1     | 共通 | 小計     |        |        |         |
| 租税公課    | 13,037   | 30     | 17     | 11    | 0  | 13,095  | 457    | 5,703  | 0  | 6,160  | 0      | 0      | 19,255  |
| 原材料費    | 0        | 1,215  | 0      | 0     | 0  | 1,215   | 0      | 0      | 0  | 0      | 0      | 0      | 1,215   |
| 助成金     | 0        | 1,500  | 0      | 0     | 0  | 1,500   | 0      | 0      | 0  | 0      | 0      | 0      | 1,500   |
| 負担金     | 199      | 139    | 2,857  | 6     | 0  | 3,201   | 5      | 87     | 0  | 92     | 0      | 0      | 3,293   |
| 委託費     | 87,598   | 24,310 | 33,622 | 3,000 | 0  | 148,530 | 1,252  | 36,289 | 0  | 37,541 | 0      | 0      | 186,071 |
| 雑費      | 49       | 0      | 0      | 0     | 0  | 49      | 1      | 20     | 0  | 21     | 0      | 0      | 70      |
| 雑損失     | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 100    | 0      | 0  | 100    | 0      | 0      | 100     |
| ②管理費    | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 53,562 | 0      | 53,562  |
| 役員報酬    | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 5,461  | 0      | 5,461   |
| 給料手当    | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 32,565 | 0      | 32,565  |
| 退職給付費用  | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 1,560  | 0      | 1,560   |
| 福利厚生費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 5,795  | 0      | 5,795   |
| 旅費交通費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 183    | 0      | 183     |
| 減価償却費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 1,676  | 0      | 1,676   |
| 通信運搬費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 101    | 0      | 101     |
| 消耗什器備品費 | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 3      | 0      | 3       |
| 消耗品費    | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 242    | 0      | 242     |
| 印刷製本費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 513    | 0      | 513     |
| 食糧費     | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 20     | 0      | 20      |
| 光熱水料費   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 295    | 0      | 295     |
| 賃借料     | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 282    | 0      | 282     |
| 災害保険料   | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 17     | 0      | 17      |
| 諸謝金     | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 1,005  | 0      | 1,005   |
| 手数料     | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 47     | 0      | 47      |
| 租税公課    | 0        | 0      | 0      | 0     | 0  | 0       | 0      | 0      | 0  | 0      | 134    | 0      | 134     |

| 科 目             | 公益目的事業会計  |          |         |        |         |           | 収益事業会計 |           |         |          | 法人会計      | 内部取引消去 | 合 計       |
|-----------------|-----------|----------|---------|--------|---------|-----------|--------|-----------|---------|----------|-----------|--------|-----------|
|                 | 公1        | 公2       | 公3      | 公4     | 共通      | 小計        | 収1     | 他1        | 共通      | 小計       |           |        |           |
| 負担金             | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 2         | 0      | 2         |
| 支払利息            | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 委託費             | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 3,591     | 0      | 3,591     |
| 雑費              | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 70        | 0      | 70        |
| 経常費用計           | 384,770   | 50,671   | 92,904  | 41,046 | 0       | 569,391   | 14,995 | 160,779   | 0       | 175,774  | 53,562    | 0      | 798,727   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 73,413  | △ 12,384 | △ 949   | △ 151  | 57      | △ 86,840  | 298    | △ 31,232  | 0       | △ 30,934 | △ 50,362  | 0      | △ 168,136 |
| 基本財産評価損益等       | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 特定資産評価損益等       | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 投資資産評価損益等       | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 評価損益等計          | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 当期経常増減額         | △ 73,413  | △ 12,384 | △ 949   | △ 151  | 57      | △ 86,840  | 298    | △ 31,232  | 0       | △ 30,934 | △ 50,362  | 0      | △ 168,136 |
| 2. 経常外増減の部      |           |          |         |        |         |           |        |           |         |          |           |        |           |
| (1) 経常外収益       |           |          |         |        |         |           |        |           |         |          |           |        |           |
| 経常外収益計          | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| (2) 経常外費用       |           |          |         |        |         |           |        |           |         |          |           |        |           |
| 経常外費用計          | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 当期経常外増減額        | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 他会計振替額          | △ 12,384  | 12,384   | △ 151   | 151    | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 85,797  | 0        | △ 1,100 | 0      | 57      | △ 86,840  | 298    | △ 31,232  | 0       | △ 30,934 | △ 50,362  | 0      | △ 168,136 |
| 一般正味財産期首残高      | 4,807,493 | 9,321    | 21,163  | 3,388  | 645,351 | 5,486,716 | 12,561 | △ 274,213 | 201,638 | △ 60,014 | △ 179,033 | 0      | 5,247,669 |
| 一般正味財産期末残高      | 4,721,696 | 9,321    | 20,063  | 3,388  | 645,408 | 5,399,876 | 12,859 | △ 305,445 | 201,638 | △ 90,948 | △ 229,395 | 0      | 5,079,533 |
| II 指定正味財産増減の部   |           |          |         |        |         |           |        |           |         |          |           |        |           |
| 受取補助金等          | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 一般正味財産への振替額     | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 当期指定正味財産増減額     | 0         | 0        | 0       | 0      | 0       | 0         | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 0         |
| 指定正味財産期首残高      | 30,000    | 0        | 0       | 0      | 0       | 30,000    | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 30,000    |
| 指定正味財産期末残高      | 30,000    | 0        | 0       | 0      | 0       | 30,000    | 0      | 0         | 0       | 0        | 0         | 0      | 30,000    |
| III 正味財産期末残高    | 4,751,696 | 9,321    | 20,063  | 3,388  | 645,408 | 5,429,876 | 12,859 | △ 305,445 | 201,638 | △ 90,948 | △ 229,395 | 0      | 5,109,533 |

事業区分

公益目的事業

- 公1 静岡産業支援センター(ツインメッセ静岡)を用いた産業及び地域の振興・交流拠点事業
- 公2 地場産業支援事業
- 公3 都市型産業支援事業
- 公4 静岡市中小企業支援センター事業

収益事業

- 収1 レストランテナント及び飲料水自動販売機事業
- 他1 静岡産業支援センター(ツインメッセ静岡)の公益目的事業以外の貸与事業